



**Présents :** Annie MOREUL, Jérôme GOURDAIS, Sophie ABGUILLERM, Laurent ALPERIN, Anne-Hélène MEILLEUR, Guillaume BELLAT, Sylvie LE VIGOUROUX, Serge LE BIHAN, Edouard GUILLERM, Marie-Laure PICHON

**Excusés :** Gérard CANTIN, Bernard DROUERE, Thierry LE BARS, Yves LE TALLEC, Valérie COCHET, Aurélie TABARIC

**Invité :** Pierre-Jean DONNAY

### **1. Bilan financier 2022/2023**

#### **Éléments clés**

- Niveau de recettes en progression, porté notamment par l'augmentation du nombre de licenciés
- Résultat excédentaire
- Situation financière saine avec un niveau de fonds propres confortable

#### **Analyse générale**

- Reprise d'une activité normale après la période COVID
- Charges globalement maîtrisées malgré un contexte inflationniste
- Subventions conformes aux prévisions

#### **Points d'attention**

- Impact à venir de certains engagements financiers sur la trésorerie
- Nécessité de maintenir une gestion rigoureuse dans un contexte économique incertain

### **2. Affectation du résultat**

Décision validée :

- Affectation du résultat en fonds propres  
=> Objectif : préserver l'équilibre financier et éviter une hausse des tarifs

### **3. Budget prévisionnel 2023/2024**

#### **Orientations principales**

- Budget construit dans une logique de continuité et de prudence
- Prise en compte de l'inflation dans les dépenses
- Ajustement de certains postes budgétaires en fonction des priorités

#### **Tarifification**

- Maintien global des tarifs
- Ajustements limités sur certains postes spécifiques
- Mise en place de mesures incitatives pour les prises de licences anticipées

=> Le budget prévisionnel est validé.

#### **4. Organisation de l'Assemblée Générale**

##### **Date et lieu**

- Assemblée Générale prévue le 3 juin à Rennes

##### **Programme**

- Présentation des rapports moral, d'activité et financier
- Temps d'échanges avec un intervenant extérieur autour d'une thématique transversale
- Présentation des travaux en cours (arbitrage, organisation sportive, projets structurants)
- Temps de convivialité favorisant les échanges entre élus, salariés et clubs

#### **5. Organisation sportive et arbitrage**

##### **Arbitrage**

- Renforcement des liens entre les commissions concernées
- Poursuite des actions de structuration et d'accompagnement

##### **Compétitions**

- Réflexion en cours sur l'évolution de certaines filières, notamment masculines
- Volonté d'adapter les organisations aux réalités de terrain

#### **6. Accompagnement des clubs**

##### **CMCD (Contribution Mutualisée des Clubs au Développement)**

- Travail en cours pour actualiser le dispositif
- Volonté d'adopter une mise en œuvre progressive
- Importance de l'information et de l'accompagnement des clubs

##### **Outils et suivi**

- Réflexion engagée sur l'amélioration des outils de gestion et de suivi
- Objectif : faciliter les échanges et le pilotage entre la ligue et les clubs

#### **7. État des licences**

- Nombre de licenciés en forte progression
- Niveau record atteint à date  
=> Indicateur positif de la dynamique territoriale

#### **8. Travaux réglementaires**

- Réflexion en cours sur l'évolution de certains règlements

- Nécessité de concertation préalable avec les clubs
- Volonté de co-construction avant toute mise en œuvre

## **9. Représentation et gouvernance**

- Validation des représentants pour les différentes instances
- Continuité assurée dans la représentation institutionnelle

## **10. Décisions principales**

Le Conseil d'Administration valide :

- Le bilan financier 2022/2023
- L'affectation du résultat en fonds propres
- Le budget prévisionnel 2023/2024
- Les orientations en matière de tarification
- L'organisation de l'Assemblée Générale
- La poursuite des travaux sur :
  - L'arbitrage
  - Les compétitions
  - L'accompagnement des clubs

## **11. Clôture de séance**

La séance est levée après validation des points à l'ordre du jour.