

LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# 67<sup>ème</sup> Assemblée Générale

AG électronique

Du 17 au 23 mai 2021



INTER  
SPORT

hummel

# SOMMAIRE

|  |    |
|--|----|
| Ordre du jour  | 3  |
| Procès-verbaux de l'assemblée générale électorale du 7 novembre 2020 | 4  |
| Procès-verbal du Conseil d'Administration du 10 avril 2021           | 5  |
| Mot de la présidente   | 7  |
| Rapport moral du Secrétaire général                                  | 8  |
| Statistiques licences 2020/2021                                      | 9  |
| - Côte d'Armor   | 10 |
| - Finistère  | 11 |
| - Ille-et-Vilaine  | 12 |
| - Morbihan   | 13 |
| Rapport financier :  | 14 |
| - Rapport du trésorier   | 15 |
| - Rapport de l'expert-comptable                                      | 16 |
| - Bilan 2020   | 17 |
| Rapports des commissions :   | 21 |
| - Arbitrage  | 22 |
| - COC  | 23 |
| Rapports des services :  | 24 |
| - Administratif  | 25 |
| - Arbitrage  | 27 |
| - Communication  | 30 |
| - Développement  | 33 |
| - Formation  | 37 |
| - Technique  | 39 |
| Budget prévisionnel 2021 – Guide Financier 2021-2022                 | 47 |

**Nous vous rappelons que conformément à l'article 1 du règlement intérieur de la Ligue de Bretagne de Handball, seules les associations sportives affiliées, en règle avec la trésorerie de la Ligue, peuvent prendre part aux délibérations de l'Assemblée Générale.**

# ORDRE DU JOUR - Votes

Vote 1 : Adoption du procès verbal de l'Assemblée Générale électorale du 7 novembre 2020

Vote 2 : Adoption du procès verbal du Conseil d'Administration du 10 avril 2021

Vote 3 : Adoption du rapport moral du Secrétaire Générale

Vote 4 : Rapport financier (rapport du trésorier, de l'expert-comptable et du commissaire aux comptes)

Vote 5 : Affectation du résultat

Vote 6 : Budget prévisionnel et guide financier

Vote 7 : Renouvellement du mandat du commissaire aux comptes pour 6 exercices

# PV AG électorale du 7 novembre 2020



## PV de l'Assemblée Générale Électorale Visioconférence du 7 novembre 2020

Les membres de l'Assemblée Générale de l'association Ligue de Bretagne de Handball (LBHB) ont été invités à se prononcer sur convocation en date du 7 octobre 2020 par la présidente de l'association.

141 clubs sur 157, représentant 738 voix sur 799, ont répondu à cette invitation. Le quorum étant atteint, l'assemblée Générale a pu valablement délibérer.

Ordre du jour : Adoption du PV de l'AG électronique du 6 au 10 juillet 2020  
Élection du nouveau Conseil d'Administration- Liste « Créer le Handball de demain »  
Approbation du binôme du collège des territoires au CA de la FFHB

### Résultats des votes

#### Adoption du PV de l'AG électronique du 6 au 10 juillet 2020 :

|                            |                    |
|----------------------------|--------------------|
| Nombre de structures : 157 | Voix totales : 799 |
| Nombre de votant : 138     | Voix : 725         |
| Pour : 609 voix            | en % : 97,6        |
| Contre : 15 voix           | en % : 2,4         |

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

#### Élection du nouveau Conseil d'Administration- Liste « Créer le Handball de demain » :

|   |                    |
|---|--------------------|
| Nombre de structures : 157                  | Voix totales : 799 |
| Nombre de votant : 140                      | Voix : 731         |
| Liste « Créer le handball de demain » : 633 | en % :             |
| Blanc : 86                                  |                    |

La liste « Créer le Handball de demain » est élue à la majorité des voix exprimées.

#### Approbation du binôme du collège des territoires au CA de la FFHB

|   |                    |
|---|--------------------|
| Nombre de structures : 157                            | Voix totales : 799 |
| Nombre de votant : 141                                | Voix : 738         |
| Binôme : Sylvie LE VIGOUROUX et Bernard DROUERE : 650 | en % :             |
| Blanc : 73  |                    |

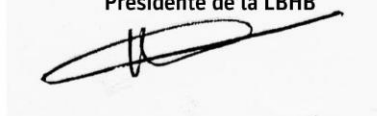
Le binôme est validé à la majorité des voix exprimées.

Fin de la réunion : 11h35

Philippe GRIJOL  
Secrétaire Général



Sylvie LE VIGOUROUX  
Présidente de la LBHB







## PV du Conseil d'Administration Visioconférence du 10 avril 2021 De 9h30 à 12h15

**Présents :** Sylvie Le Vigouroux, Jean Pierre Gaigne, Guillaume Bellat, Laurent Alperin, Philippe Grijol, Gérard Cantin, Bernard Drouère, Valérie Cochet, Valérie Polie, Sophie Abguillem, Yves Le Tallec, Anne Hélène Meilleur, Marie Laure Pichon, Aurélie Tabaric, Annie Moreul, Edouard Guillem, Serge Le Bihan,

**Excusés :** Jacques Morizur, Thierry Le Bars, Jérôme Gourdais

**Invités :** Aurélie Gebel, Hélène Mainguy, Benjamin Chatard, Vincent Quintin, Pierre Taillé, Pierre Prioux, Yann Le Moine, Mirko Perisic

### Ordre du jour :

- Présentation des comptes 2020
- Budget 2021
- Questions diverses

### ➤ **INFORMATION**

- Magali Richard a démissionné de ces fonctions au conseil d'administration de la LBHB pour raisons personnelles.

### ➤ **BILAN DES REUNIONS DE SECTEUR**

- Les réunions de secteur se sont déroulées du 8 au 30 mars 2021 et ont réuni 79% des clubs.
- Le maintien de l'activité est très disparate selon la structuration du club, les accès aux infrastructures extérieures, la professionnalisation ou pas du club.
- Les inquiétudes principales résident dans la remobilisation des dirigeants et bénévoles, mais aussi dans la motivation des moins de 18 et des séniors.
- Le hand à 4, le beach et le handfit sont les pratiques les plus utilisées car les plus adaptées aux consignes sanitaires.
- Très peu de demandes de remboursement de la licence mais des interrogations au sujet des tarifs 2021/2022.
- Peu de clubs ont mobilisé les dispositifs d'aides possibles.
- Questionnement quant à la mobilisation du chômage partiel par la ligue et quant au dispositif de dons aux associations pour les licences.
- Le service développement organise une FAQ sur le site de la ligue qui reprend les questions soulevées par les clubs au cours des réunions de secteur.
- La réunion du secteur 2 prévue en présentiel a été reportée, les élus de la ligue ne pouvant y participer ce samedi. Les clubs du secteur ont cependant décidé de se rencontrer. Leurs questions sont incluses dans la FAQ.

### ➤ **FINANCES**

Laurent Alperin présente au CA les documents et travaux de la commission financière.

# PV CA du 10 avril 2021

- Réalisé 2020 : le CA prend connaissance du bilan de l'année civile 2020. Laurent précise les écarts avec le prévisionnel les plus significatifs.
- Propositions tarifaires et budget prévisionnel 2021 :
  - La commission financière a travaillé dans le même esprit que celui qui a conduit au choix du tarif des licences lors de l'AG 2019.
  - Trois propositions de tarifs et de budget prévisionnel seront soumises au vote des clubs lors de l'AG électronique 2021. Ces travaux seront présentés et expliqués aux clubs lors de visio conférences programmées en amont de l'AG.
  - Les impacts de chacun de ces scénarios sont précisés aux élus.
  - Deux des trois propositions demandent à faire appel à un Prêt Garanti de l'Etat. Le CA est appelé à autoriser cette demande de prêt, le cas échéant.

## ➤ VOTES :

- Approbation du bilan 2020 : **UNANIMITE**.
- Approbation des 3 tarifs et budgets prévisionnels à présenter aux clubs : **UNANIMITE**
- Approbation au recours à un PGE, le cas échéant : **88% POUR & 12% ABSTENTION**
- Approbation du vote par voie électronique lors de l'AG 2021 : **UNANIMITE**

**Bernard DROUERE**  
Secrétaire de séance



**Sylvie LE VIGOUROUX**  
Présidente de la LBHB



# Mot de la présidente

## Sylvie LE VIGOUROUX

Pour la deuxième année consécutive, nous ne pouvons nous réunir en Assemblée Générale pour échanger et débattre. Je le regrette très sincèrement. Lors de nos différentes rencontres... en visioconférences... j'ai entendu vos inquiétudes, votre découragement, vos frustrations et parfois même votre colère quant à la situation. Notre envie est la même ; notre envie est intacte : retrouver le bord des terrains, les gymnases; encourager, manager, jouer, arbitrer, s'entraîner, se réunir... Il est essentiel que nous puissions retrouver vite notre vie de passionnés de hand !

Lors de cette période difficile, vous avez su vous adapter et innover pour garder le lien avec les licenciés. Je vous félicite et vous remercie pour toutes ces initiatives. Je mesure très bien combien la tâche s'est avérée complexe entre le respect des protocoles et les prévisions météo ! Mais vous avez su proposer de l'activité, notamment aux jeunes qui en avaient réellement besoin ! Je vous remercie pour votre implication sans faille tout au long de la crise sanitaire.

A vos côtés, administrateurs et professionnels de la Ligue de Bretagne ont également su poursuivre leurs actions, leurs projets à votre service. Je les remercie également chaleureusement. Tous sont restés pleinement mobilisés et se sont adaptés malgré le contexte.

Trois de nos équipes ont pu poursuivre le jeu, mais dans des conditions bien particulières, à huis clos et avec un protocole sanitaire drastique. Un grand bravo (et merci) au Brest Bretagne Handball qui, à l'heure où je vous écris ces quelques lignes, est en passe d'écrire un chapitre extraordinaire de son histoire ! Je leur souhaite le meilleur pour les trois « finales » qu'elles disputent ! Félicitations également à Cesson qui se démène sur et en dehors du terrain pour rester au plus haut niveau ! Je souhaite une belle fin de saison au SGRMH pour décrocher son maintien en D2F au plus vite.

Il nous faut désormais nous projeter sur la saison à venir. Les enjeux sont immenses !! Nous redoutons tous une baisse de licenciés. Mais je veux rester positive, optimiste. Le bout du tunnel est proche, nous en sommes convaincus et nous nous mobiliserons pour organiser ensemble la plus belle des reprises ! Les propositions tarifaires que nous vous avons présentées vont dans ce sens. Nous prévoyons une campagne de communication inédite à notre échelle. Et nous savons pouvoir compter sur vous. Les bons moments vont arriver ! Je vois beaucoup de clubs dans les starting-blocks, en projet ; des offres d'emploi, des recherches d'alternants... Merci pour votre détermination !

Je ne peux conclure ces quelques lignes sans une pensée amicale à deux de nos dirigeants emblématiques qui nous ont quitté cette saison : Jean-Yves Caër et Robert Feuntun.

Merci.

# Rapport moral du Secrétaire Général Philippe GRIJOL

Qui parmi nous aurait un jour imaginé que le sport, dans toutes ses composantes hormis le secteur professionnel et/ou de performance connaîtrait un arrêt aussi long, serait confronté à autant d'incertitudes et d'interrogations sur son avenir ?

La crise que nous vivons aujourd'hui est un révélateur efficace de nos lacunes ou faiblesses mais aussi, et j'ai envie de dire surtout, de nos ressources, de notre capacité d'adaptation et, pour utiliser un mot dans l'air du temps, de résilience.

Depuis de longs mois, dans nos instances, dans les clubs, partout sur le territoire les acteurs du handball se battent, rivalisent d'imagination pour que notre sport ne sombre pas.

Depuis plus d'un an maintenant la Bretagne du handball souffre, lutte mais garde l'espoir.

Notre Assemblée Générale nous donne l'occasion de remercier tous ceux qui ne baissent pas les bras, qui redoublent de créativité et d'investissement pour notre sport-passion ; l'occasion aussi de porter à ceux qui doutent encore, que le découragement gagne peut être, un message de soutien indéfectible.

Alors, gardons bien à l'esprit tout ce que le handball breton a accompli dans cette horrible année :

- Toutes les ingénieuses trouvailles des clubs pour garder le contact avec leurs licenciés en respectant de si complexes mesures sanitaires.
- Tout l'investissement des dirigeants de clubs et des animateurs de secteurs pour que les échanges se poursuivent, que des discussions s'engagent, que des solutions s'esquissent puis se mettent en œuvre.
- Toutes les actions que nos professionnels ont continué à mener pour soutenir la vie des clubs et leur apporter conseil et assistance : les nombreux webinaires sur différents thèmes, les actions de communication, de formation, de conseil sur les questions administratives, les ressources humaines et j'en passe...
- Tous les efforts réalisés dans nos structures de performance pour que nos jeunes pousses restent mobilisées sur leur projet sportif, tout l'investissement des spécialistes de l'arbitrage pour continuer à améliorer encore la formation, la progression et le recrutement de nos arbitres.
- Les performances de nos clubs professionnels bretons dans un contexte totalement bouleversé de leur environnement traditionnel : le BBH atteint le top niveau européen (et donc mondial !), Cesson Rennes Métropole Handball réalise une fin de saison hyper tonique et peut envisager son avenir sportif et économique en Lidl Starligue de façon plus sereine, St-Grégoire Rennes Métropole Handball, en D2 Féminine, est en passe d'assurer son maintien.

Pour autant, il nous faut rester vigilant car la crise sanitaire laissera des séquelles et l'enjeu des mois qui viennent se concentre bien évidemment sur les leviers à actionner pour permettre le renouvellement de nos licences et la conquête de nouveaux pratiquants.

Cette Assemblée Générale est à ce titre cruciale car il s'agit, plus que jamais sans doute, de nous engager pour l'avenir de notre sport.

*« Rien comme la confiance, pour conjurer le sort ! ».*

Restons donc confiants, en nous, entre nous, en nos capacités à repartir de plus belle dès que notre horizon s'éclaircira.

LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# Statistiques licences 2020/2021



# STATISTIQUES LICENCES 2020-2021

## Côte D'Armor

| Club                                   | N°      | Total (hors Evénem.) | Licences Masc. | Licences Fém. | Licences JOUEURS | Licences DIRIGEANTS | Licences LOISIRS | Licences HANDFIT | Licences BABY. | Licence Handens. | Licences Evénem. | VOIX AG 2021 |
|--|---------|----------------------|----------------|---------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| PAYS DE BROONS                         | 5322002 | 92                   | 49             | 43            | 79               | 12                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| AL CALLACCOIS                          | 5322003 | 37                   | 4              | 33            | 30               | 6                   | 0                | 0                | 1              | 0                | 0                | 2            |
| GUINGAMP HB                            | 5322006 | 111                  | 107            | 4             | 93               | 16                  | 1                | 0                | 1              | 0                | 0                | 4            |
| AL LOUDEAC HB                          | 5322008 | 227                  | 137            | 90            | 181              | 26                  | 10               | 0                | 10             | 0                | 3                | 6            |
| AL MERDRIGNAC                          | 5322009 | 28                   | 28             | 0             | 28               | 0                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| CSAL PAIMPOL HB                        | 5322010 | 153                  | 81             | 72            | 131              | 14                  | 7                | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| PLESTIN HB                             | 5322012 | 197                  | 110            | 87            | 163              | 15                  | 7                | 1                | 11             | 0                | 0                | 5            |
| ALS PLOUAGAT HB                        | 5322015 | 145                  | 20             | 125           | 119              | 26                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| AL TREBEURDEN HB                       | 5322024 | 152                  | 83             | 69            | 127              | 25                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| BRO DREGER HB                          | 5322025 | 64                   | 24             | 40            | 55               | 8                   | 0                | 1                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| AL VX MARCHE PLOUARET HB               | 5322026 | 49                   | 29             | 20            | 40               | 9                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| US MENE BRE LOUARGAT                   | 5322032 | 29                   | 1              | 28            | 25               | 4                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| ARMOR CLUB DE LA MOTTE                 | 5322034 | 85                   | 48             | 37            | 73               | 12                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| CAVAN HANDBALL CLUB                    | 5322035 | 36                   | 2              | 34            | 27               | 7                   | 2                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| LEHON DINAN'COM HB                     | 5322037 | 213                  | 122            | 91            | 178              | 14                  | 21               | 0                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| LOUANNEC MELL- ZORN                    | 5322045 | 107                  | 65             | 42            | 91               | 16                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| BAIE D'ARMOR HANDBALL PLERIN-ST BRIEUC | 5322047 | 245                  | 174            | 71            | 196              | 21                  | 7                | 0                | 21             | 0                | 0                | 6            |
| US BOURBRIAC                           | 5322054 | 74                   | 29             | 45            | 63               | 10                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HB PELEMOIS                            | 5322055 | 115                  | 37             | 78            | 88               | 26                  | 0                | 0                | 1              | 0                | 0                | 4            |
| HENANSAL ERQUY                         | 5322058 | 137                  | 94             | 43            | 119              | 17                  | 0                | 0                | 1              | 0                | 24               | 4            |
| US PLOUISY HB                          | 5322062 | 88                   | 22             | 66            | 79               | 6                   | 2                | 0                | 1              | 0                | 0                | 3            |
| MENE HANDBALL CLUB                     | 5322065 | 62                   | 33             | 29            | 58               | 4                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| GOELO HANDBALL CLUB                    | 5322069 | 126                  | 51             | 75            | 106              | 5                   | 1                | 8                | 6              | 0                | 0                | 4            |
| HANDBALL CLUB BELLE-ISLE/PLOUNEVEZ     | 5322070 | 66                   | 23             | 43            | 58               | 8                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HANDBALL BEAUSSAIS RANCE FREMUR        | 5322071 | 120                  | 66             | 26            | 98               | 4                   | 2                | 0                | 16             | 0                | 0                | 4            |
| PLOUFRAGAN HANDBALL                    | 5322072 | 158                  | 91             | 67            | 144              | 13                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| L'HANDBALLE CLUB                       | 5322073 | 114                  | 84             | 30            | 103              | 9                   | 2                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| PLOEUC HAND                            | 5322076 | 87                   | 70             | 17            | 81               | 3                   | 0                | 0                | 3              | 0                | 31               | 3            |
| LANNION HB COTES D'ARMOR               | 5322079 | 45                   | 28             | 17            | 31               | 7                   | 3                | 0                | 4              | 0                | 0                | 2            |
| <b>TOTAL</b>                           |         | <b>3162</b>          | <b>1712</b>    | <b>1422</b>   | <b>2664</b>      | <b>343</b>          | <b>68</b>        | <b>10</b>        | <b>77</b>      | <b>0</b>         | <b>58</b>        | <b>106</b>   |

29 clubs - 106 voix

# STATISTIQUES LICENCES 2020-2021

## Finistère

| Club                                | N°      | Total (hors Evénem.) | Licences Masc. | Licences Fem. | Licences JOUEURS | Licences DIRIGEANTS | Licences LOISIRS | Licences HANDFIT | Licences BABY. | Licence Handens. | Licences Evénem. | VOIX AG 2021 |
|-------------------------------------|---------|----------------------|----------------|---------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| BREST BRETAGNE HANDBALL             | 5329001 | 392                  | 173            | 219           | 304              | 69                  | 0                | 0                | 19             | 0                | 0                | 9            |
| LESNEVEN LE FOLGOET HB              | 5329004 | 438                  | 261            | 177           | 379              | 37                  | 13               | 0                | 9              | 0                | 0                | 10           |
| HBC CAP SIZUN                       | 5329006 | 172                  | 80             | 92            | 137              | 19                  | 4                | 8                | 4              | 0                | 0                | 5            |
| ENTENTE MONT'S D'ARREE CARHAIX      | 5329007 | 167                  | 81             | 86            | 142              | 11                  | 0                | 8                | 6              | 0                | 21               | 5            |
| AL CHATEAULIN HB                    | 5329008 | 226                  | 141            | 85            | 192              | 27                  | 4                | 3                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| US CHATEAUNEUF DU FAOU              | 5329009 | 54                   | 23             | 31            | 46               | 8                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HANDBALL SUD 29                     | 5329010 | 194                  | 140            | 54            | 158              | 22                  | 9                | 1                | 4              | 0                | 0                | 5            |
| HBC DOUARNENEZ                      | 5329011 | 99                   | 64             | 35            | 85               | 12                  | 0                | 0                | 2              | 0                | 53               | 3            |
| ERGUE QUIMPER HANDBALL              | 5329012 | 207                  | 158            | 49            | 190              | 14                  | 3                | 0                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| CA FORESTOIS HB                     | 5329014 | 164                  | 97             | 67            | 146              | 16                  | 2                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| HBC QUIMPERLE                       | 5329019 | 143                  | 86             | 57            | 116              | 18                  | 9                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| GOUESNOU HB                         | 5329028 | 316                  | 152            | 164           | 246              | 19                  | 18               | 19               | 14             | 0                | 0                | 8            |
| SAINT RENAN GUILERS HANDBALL        | 5329029 | 369                  | 216            | 153           | 336              | 33                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 9            |
| PL LAMBEZELLE BREST                 | 5329031 | 153                  | 82             | 71            | 142              | 11                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| MILIZAC HB                          | 5329032 | 159                  | 58             | 101           | 116              | 20                  | 0                | 14               | 9              | 0                | 0                | 5            |
| COTE DES LEGENDES HB                | 5329039 | 150                  | 50             | 100           | 126              | 17                  | 5                | 1                | 0              | 1                | 0                | 4            |
| ELORN HANDBALL                      | 5329040 | 355                  | 208            | 147           | 307              | 28                  | 7                | 4                | 9              | 0                | 0                | 9            |
| ENTENTE DES ABERS                   | 5329042 | 301                  | 125            | 176           | 253              | 24                  | 10               | 0                | 14             | 0                | 11               | 8            |
| HBC DRENNECOIS                      | 5329043 | 107                  | 33             | 74            | 80               | 16                  | 1                | 4                | 6              | 0                | 0                | 4            |
| STADE PLABENNECOIS HB               | 5329044 | 239                  | 116            | 123           | 202              | 31                  | 1                | 0                | 5              | 0                | 0                | 6            |
| L'HAND ABERIOU                      | 5329045 | 228                  | 93             | 135           | 177              | 26                  | 10               | 1                | 14             | 0                | 40               | 6            |
| LA GUERLESQUINAISE HB               | 5329048 | 38                   | 12             | 26            | 35               | 3                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| ASC GUICLAN HB                      | 5329049 | 140                  | 30             | 110           | 115              | 17                  | 5                | 0                | 3              | 0                | 0                | 4            |
| LANDI / LAMPAUL HB                  | 5329051 | 207                  | 105            | 102           | 180              | 26                  | 0                | 0                | 1              | 0                | 0                | 6            |
| MORLAIX/ PLOUGONVEN HB              | 5329052 | 164                  | 110            | 54            | 134              | 30                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 53               | 5            |
| PLOUDIRY/SIZUN HANDBALL             | 5329053 | 90                   | 24             | 66            | 78               | 12                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HERMINE KERNIC HB                   | 5329054 | 257                  | 125            | 132           | 210              | 41                  | 0                | 0                | 6              | 0                | 0                | 7            |
| POUVORN HB                          | 5329059 | 218                  | 70             | 148           | 175              | 35                  | 1                | 0                | 7              | 0                | 0                | 6            |
| ROZ HAND'DU 29                      | 5329063 | 221                  | 99             | 122           | 183              | 18                  | 16               | 0                | 4              | 0                | 93               | 6            |
| TAULE CARANTEC HANDBALL             | 5329064 | 202                  | 80             | 122           | 150              | 40                  | 1                | 9                | 2              | 0                | 0                | 6            |
| PLOUDANIEL HB                       | 5329067 | 160                  | 40             | 120           | 90               | 17                  | 6                | 26               | 21             | 0                | 0                | 5            |
| LOCMARIA HANDBALL                   | 5329075 | 334                  | 175            | 159           | 301              | 33                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 8            |
| POUGONVEST PLOUGAR BODILIS HB       | 5329082 | 211                  | 46             | 165           | 179              | 23                  | 8                | 0                | 1              | 0                | 12               | 6            |
| HBC PONT DE BUIS                    | 5329084 | 154                  | 84             | 70            | 133              | 11                  | 10               | 0                | 0              | 0                | 43               | 5            |
| HBC PLEYBEN                         | 5329086 | 112                  | 54             | 58            | 97               | 13                  | 0                | 0                | 2              | 0                | 0                | 4            |
| PL CB BREST                         | 5329089 | 144                  | 82             | 62            | 134              | 10                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| PONT DE L'IROISE HANDBALL           | 5329091 | 356                  | 232            | 124           | 296              | 32                  | 13               | 0                | 15             | 0                | 0                | 9            |
| CROZON-MORGAT HB                    | 5329095 | 95                   | 53             | 42            | 76               | 13                  | 0                | 0                | 6              | 0                | 0                | 3            |
| POUGONVELIN HB                      | 5329102 | 192                  | 85             | 107           | 160              | 19                  | 0                | 0                | 13             | 0                | 0                | 5            |
| POUGUIN HB                          | 5329109 | 63                   | 24             | 39            | 40               | 9                   | 5                | 0                | 9              | 0                | 0                | 3            |
| HBC BANNALEC                        | 5329112 | 61                   | 44             | 17            | 48               | 3                   | 6                | 0                | 4              | 0                | 0                | 3            |
| HBC BIGOUDEN                        | 5329113 | 185                  | 108            | 77            | 147              | 12                  | 14               | 0                | 12             | 0                | 42               | 5            |
| HBC BRIEC                           | 5329115 | 194                  | 104            | 90            | 174              | 9                   | 11               | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| WAR RAOK KLOAR                      | 5329121 | 100                  | 70             | 30            | 82               | 18                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HB SAINT THO                        | 5329124 | 37                   | 9              | 28            | 30               | 7                   | 0                | 0                | 7              | 0                | 0                | 2            |
| ENTENTE SPORTIVE LA FLECHE          | 5329125 | 121                  | 29             | 92            | 100              | 14                  | 4                | 0                | 3              | 0                | 0                | 4            |
| ABER BENOIT HBC                     | 5329130 | 53                   | 27             | 26            | 43               | 10                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HBC PLOMODIERN                      | 5329131 | 35                   | 4              | 31            | 31               | 4                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| FOREST LANDERNEAU HB                | 5329132 | 51                   | 21             | 30            | 45               | 6                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| PSM HANDBALL                        | 5329136 | 145                  | 75             | 70            | 122              | 17                  | 1                | 0                | 5              | 0                | 0                | 4            |
| CORSEN HANDBALL                     | 5329138 | 73                   | 45             | 28            | 65               | 6                   | 2                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| CHALLENGE CHRISTOPHE CARATY         | 5329141 | 2                    | 1              | 1             | 0                | 2                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0            |
| CONCARNEAU CORNOUAILLE HANDBALL     | 5329140 | 2                    | 2              | 0             | 0                | 2                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0            |
| HANDBALL CLUB DU HAUT PAYS BIGOUDEN | 5329142 | 41                   | 31             | 10            | 30               | 6                   | 2                | 0                | 3              | 0                | 0                | 2            |
| DEVELOPPEMENT HANDBALL LEON         | 5329143 | 2                    | 1              | 1             | 0                | 2                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0            |
| GARS DU REUN HANDBALL / GUIPAVAS    | 5329144 | 46                   | 32             | 14            | 19               | 0                   | 21               | 0                | 6              | 0                | 17               | 2            |
| <b>TOTAL</b>                        |         | <b>9139</b>          | <b>4570</b>    | <b>4569</b>   | <b>7582</b>      | <b>998</b>          | <b>222</b>       | <b>98</b>        | <b>238</b>     | <b>1</b>         | <b>385</b>       | <b>263</b>   |

56 clubs - 263 voix

# STATISTIQUES LICENCES 2020-2021

## Ille-et-Vilaine

| Club                                  | N°      | Total (hors Evénem.) | Licences Masc. | Licences Fem. | Licences JOUEURS | Licences DIRIGEANTS | Licences LOISIRS | Licences HANDFIT | Licences BABY. | Licence Handens. | Licences Evénem. | VOIX AG 2021 |
|---------------------------------------|---------|----------------------|----------------|---------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| CERCLE PAUL BERT RENNES HB            | 5335001 | 412                  | 291            | 121           | 362              | 36                  | 14               | 0                | 0              | 0                | 0                | 10           |
| AL CANCALE                            | 5335002 | 156                  | 81             | 75            | 142              | 10                  | 3                | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| ESPERANCE HANDBALL CHARTRES-BZH       | 5335004 | 104                  | 38             | 66            | 81               | 11                  | 11               | 0                | 1              | 0                | 0                | 4            |
| CMG SUR ILLE HANDBALL                 | 5335005 | 167                  | 122            | 45            | 154              | 13                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| CESSON RENNES METROPOLE HB            | 5335007 | 292                  | 265            | 27            | 196              | 96                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 7            |
| AMICALE LAIQUE DINARD                 | 5335008 | 11                   | 11             | 0             | 11               | 0                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 1            |
| HANDBALL CLUB DOL DE BRETAGNE         | 5335009 | 114                  | 75             | 39            | 90               | 8                   | 16               | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| AGL HB FOUGERES                       | 5335010 | 175                  | 135            | 40            | 141              | 20                  | 13               | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| GUICHEN HB                            | 5335011 | 144                  | 103            | 41            | 119              | 9                   | 14               | 0                | 2              | 0                | 0                | 4            |
| US LIFFRE                             | 5335012 | 292                  | 188            | 104           | 225              | 15                  | 30               | 0                | 22             | 0                | 0                | 7            |
| BROCELI HAND                          | 5335013 | 226                  | 157            | 69            | 186              | 11                  | 28               | 0                | 1              | 0                | 0                | 6            |
| OC MONTAUBAN                          | 5335014 | 141                  | 83             | 58            | 123              | 13                  | 5                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| ELAN SPORTIF REDON                    | 5335017 | 254                  | 171            | 83            | 210              | 18                  | 7                | 0                | 19             | 0                | 0                | 7            |
| CADETS DE BRETAGNE RENNES             | 5335018 | 140                  | 131            | 9             | 104              | 5                   | 16               | 0                | 15             | 0                | 0                | 4            |
| HB DETENTE                            | 5335019 | 131                  | 83             | 48            | 111              | 9                   | 11               | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| CJF SAINT MALO HB                     | 5335023 | 197                  | 134            | 63            | 162              | 20                  | 10               | 0                | 5              | 0                | 0                | 5            |
| LA VITREENNE                          | 5335024 | 187                  | 115            | 72            | 173              | 9                   | 2                | 1                | 2              | 0                | 0                | 5            |
| CS BETTON SECTION HANDBALL            | 5335026 | 188                  | 128            | 60            | 160              | 12                  | 15               | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| ASC RENNAIS                           | 5335030 | 36                   | 23             | 13            | 35               | 1                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| US VERN SUR SEICHE HB                 | 5335033 | 15                   | 11             | 4             | 0                | 0                   | 15               | 0                | 0              | 0                | 0                | 1            |
| ASC MAURE DE BRETAGNE HANDBALL        | 5335036 | 143                  | 82             | 61            | 110              | 10                  | 18               | 0                | 5              | 0                | 0                | 4            |
| HBC CHATEAUBOURG                      | 5335037 | 183                  | 114            | 69            | 154              | 16                  | 10               | 0                | 3              | 0                | 0                | 5            |
| THORIGNE FOUILLARD HANDBALL CLUB      | 5335045 | 96                   | 71             | 25            | 74               | 8                   | 14               | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| AS CHANTEPIE HANDBALL                 | 5335046 | 261                  | 179            | 82            | 207              | 43                  | 10               | 0                | 1              | 0                | 0                | 7            |
| CLUB OLYMPIQUE PACEEN HANDBALL        | 5335063 | 240                  | 143            | 97            | 202              | 37                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| SC MEVENNAIS HANDBALL                 | 5335064 | 72                   | 63             | 9             | 57               | 8                   | 1                | 0                | 6              | 0                | 29               | 3            |
| JEANNE D ARC BRUZ                     | 5335066 | 145                  | 141            | 4             | 114              | 10                  | 21               | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| UNION SPORTIVE DE BAIN                | 5335067 | 201                  | 127            | 74            | 172              | 8                   | 18               | 0                | 2              | 1                | 0                | 6            |
| RETIERS,PRAFPG HANDBALL               | 5335068 | 76                   | 45             | 31            | 57               | 4                   | 10               | 0                | 5              | 0                | 0                | 3            |
| HBC ARLEQUIN ST AUBIN D'AUBIGN        | 5335069 | 181                  | 124            | 57            | 153              | 13                  | 15               | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| HANDBALL CLUB 310                     | 5335071 | 234                  | 147            | 87            | 197              | 11                  | 15               | 0                | 11             | 0                | 0                | 6            |
| RENNES METROPOLE HB                   | 5335074 | 227                  | 129            | 98            | 170              | 44                  | 10               | 0                | 3              | 0                | 0                | 6            |
| AS GEVEZE HB                          | 5335075 | 141                  | 104            | 37            | 113              | 11                  | 12               | 0                | 5              | 0                | 0                | 4            |
| HB JANZE                              | 5335076 | 182                  | 131            | 51            | 159              | 3                   | 19               | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| TINTENIAC / COMBOURG HANDBALL CLUB    | 5335078 | 206                  | 134            | 72            | 187              | 18                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| US SAINT GILLES                       | 5335083 | 167                  | 104            | 63            | 136              | 4                   | 20               | 0                | 7              | 0                | 0                | 5            |
| COBSE HB                              | 5335085 | 97                   | 89             | 8             | 67               | 11                  | 12               | 0                | 7              | 0                | 0                | 3            |
| HAND BREIZH CLUB MELORIEN             | 5335086 | 17                   | 11             | 6             | 6                | 0                   | 11               | 0                | 0              | 0                | 0                | 1            |
| ASC JA MELESSE HB                     | 5335087 | 1                    | 1              | 0             | 1                | 0                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0            |
| CHATEAUGIRON COMMUNAUTE HANDBALL CLUB | 5335088 | 57                   | 52             | 5             | 50               | 7                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| PORTES DE BRETAGNE HANDBALL           | 5335089 | 22                   | 19             | 3             | 18               | 4                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| <b>TOTAL</b>                          |         | <b>6331</b>          | <b>4355</b>    | <b>1976</b>   | <b>5189</b>      | <b>586</b>          | <b>428</b>       | <b>1</b>         | <b>126</b>     | <b>1</b>         | <b>29</b>        | <b>182</b>   |

41 clubs - 182 voix



# STATISTIQUES LICENCES 2020-2021

## Morbihan

| Club                                | N°      | Total (hors Evénem.) | Licences Masc. | Licences Fém. | Licences JOUEURS | Licences DIRIGEANTS | Licences LOISIRS | Licences HANDFIT | Licences BABY. | Licence Handens. | Licences Evénem. | VOIX AG 2021 |
|-------------------------------------|---------|----------------------|----------------|---------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| LORIENT HBC                         | 5356001 | 122                  | 85             | 37            | 103              | 13                  | 2                | 0                | 4              | 0                | 5                | 4            |
| SCORFF HB                           | 5356003 | 69                   | 55             | 14            | 60               | 9                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| FOYER LAIQUE INGUINIEL              | 5356005 | 25                   | 1              | 24            | 20               | 5                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| LANESTER HB                         | 5356010 | 287                  | 162            | 125           | 231              | 37                  | 5                | 9                | 5              | 0                | 0                | 7            |
| INAM HANDBALL                       | 5356012 | 131                  | 74             | 57            | 115              | 9                   | 6                | 0                | 1              | 0                | 0                | 4            |
| BAUD LOCMINE HB                     | 5356013 | 255                  | 165            | 90            | 191              | 37                  | 6                | 0                | 21             | 0                | 0                | 7            |
| ES PLESCOP HANDBALL                 | 5356015 | 269                  | 180            | 89            | 234              | 35                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 7            |
| PLOERMEL HBC                        | 5356016 | 171                  | 107            | 64            | 138              | 13                  | 14               | 1                | 5              | 0                | 0                | 5            |
| RIANTEC HANDBALL                    | 5356020 | 116                  | 69             | 47            | 103              | 13                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| US SENE HB                          | 5356021 | 95                   | 73             | 22            | 87               | 8                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| VANNES AC HB                        | 5356022 | 165                  | 113            | 52            | 137              | 6                   | 14               | 4                | 4              | 0                | 0                | 5            |
| ETOILE SPORTIVE SAINT AVE MEUCON HB | 5356028 | 72                   | 70             | 2             | 60               | 11                  | 0                | 0                | 1              | 0                | 0                | 3            |
| HANDBALL CLUB KERVIGNAC             | 5356039 | 120                  | 65             | 55            | 95               | 15                  | 2                | 0                | 8              | 0                | 0                | 4            |
| QUEVEN/GUIDEL HANDBALL              | 5356041 | 191                  | 107            | 84            | 162              | 23                  | 6                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| STIREN LANGUIDIC                    | 5356044 | 165                  | 102            | 63            | 136              | 23                  | 0                | 6                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| HBC NOYAL-MUZILLAC                  | 5356048 | 189                  | 119            | 70            | 179              | 9                   | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| GUENIN PLUMELIAU HB                 | 5356056 | 91                   | 30             | 61            | 85               | 5                   | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 3            |
| HBC R KISTREBERH                    | 5356057 | 162                  | 109            | 53            | 148              | 8                   | 6                | 0                | 0              | 0                | 0                | 5            |
| HENNEBONT-LOCHRIST HB               | 5356058 | 266                  | 200            | 66            | 206              | 56                  | 3                | 0                | 1              | 0                | 16               | 7            |
| HERMINE HB LOCOAL MENDON            | 5356066 | 113                  | 58             | 55            | 100              | 13                  | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 4            |
| LANDEVANT HB                        | 5356069 | 175                  | 105            | 70            | 160              | 14                  | 0                | 0                | 1              | 0                | 0                | 5            |
| HBC DE RHUYS                        | 5356070 | 206                  | 153            | 53            | 171              | 25                  | 2                | 7                | 1              | 0                | 331              | 6            |
| PAYS D'AURAY HANDBALL               | 5356071 | 279                  | 159            | 120           | 217              | 55                  | 6                | 0                | 1              | 0                | 0                | 7            |
| PAYS DE LA GACILLY                  | 5356076 | 111                  | 78             | 33            | 95               | 6                   | 0                | 0                | 10             | 0                | 0                | 4            |
| GUEMENE HB                          | 5356084 | 25                   | 13             | 12            | 21               | 4                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| HB PAYS DE VANNES                   | 5356086 | 383                  | 258            | 125           | 340              | 41                  | 0                | 0                | 2              | 0                | 0                | 9            |
| PAYS DE PONTIVY HANDBALL            | 5356089 | 218                  | 123            | 95            | 205              | 12                  | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 6            |
| SAINT SEBASTIEN                     | 5356090 | 12                   | 2              | 10            | 1                | 1                   | 10               | 0                | 0              | 0                | 0                | 1            |
| PLOEMEUR ATLANTIQUE HB              | 5356091 | 136                  | 85             | 51            | 112              | 22                  | 1                | 0                | 1              | 0                | 0                | 4            |
| GUILLIERS MAURON HANDBALL           | 5356092 | 27                   | 13             | 14            | 26               | 1                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| HANDBALL CLUB NAIZINOIS             | 5356095 | 22                   | 9              | 13            | 19               | 3                   | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| PRESQU'ILE QUIBERON CARNAC HANDBALL | 5356100 | 32                   | 13             | 19            | 28               | 3                   | 1                | 0                | 0              | 0                | 0                | 2            |
| <b>TOTAL</b>                        |         | <b>4700</b>          | <b>2955</b>    | <b>1745</b>   | <b>3985</b>      | <b>535</b>          | <b>87</b>        | <b>27</b>        | <b>66</b>      | <b>0</b>         | <b>352</b>       | <b>142</b>   |

32 clubs - 142 voix

LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# Rapport financier

# Rapport moral du trésorier

## Laurent ALPERIN

L'année 2020 est exceptionnelle à plus d'un titre, d'un point de vue macro, une crise sanitaire majeure et sans précédent qui a durement affecté toutes nos activités dites « traditionnelles ». D'un point de vue micro, un premier exercice comptable faisant suite à la fusion des 4 comités et de la Ligue ainsi que la poursuite de l'implémentation du nouvel outil comptable ORION en lien avec la FFHB.

Ce travail de mise en place de cet outil est une mission invisible pour les personnes extérieures au service administratif mais très chronophage. C'est une démarche très structurante et nécessaire, de par la mise en place d'un outil de suivi de gestion budgétaire et analytique lorsque les paramétrages seront terminés. Dans les mois à venir, nous pourrons enfin avoir un suivi plus simple et plus professionnel de nos créances et de notre budget en général. Nous profiterons de cette mise en place pour vous permettre de privilégier le règlement de vos factures par prélèvement ou virement.

Vous trouverez ci-après le compte de résultat et le bilan 2020, avec un résultat déficitaire de -84 565€. Je vous propose d'affecter ce résultat en diminution du fond associatif pour la totalité du résultat.

Merci à M. MICHEL, notre expert-comptable, et à M. CHASTANNET, notre commissaire au compte, pour leur contribution à l'établissement de ce bilan.

Merci à Séverine et Jacqueline pour leur implication tout au long de la saison malgré les difficultés rencontrées.

L'établissement du budget en général n'est pas un exercice simple. Cette année encore plus particulièrement. A l'issue des réunions de secteurs du mois de février, la Commission des Finances de la Ligue a retenu 3 propositions de tarifs et de budgets en découlant.

Comme je m'y étais engagé, je vous les ai présentées et expliquées lors des visio de fin avril. C'est votre rôle que de vous prononcer lors de cette AG électronique.

Les hypothèses de bases sont les suivantes :

- Une baisse du nombre de licenciés de 20 % et un taux de renouvellement de 65%
- 3 options tarifaires avec pour toutes : maintien des subventions, maintien des stages d'été, baisse des frais de déplacement, maintien des frais de personnel et 50 000 € d'aides en lien avec la COVID.

Un grand MERCI à la Commission des Finances et Jean-Pierre GAIGNE pour leur contribution à la construction de ce budget.

Notre cabinet comptable a réalisé une nouvelle fois une vidéo d'explication de notre bilan 2020, n'hésitez pas à la visionner [en cliquant ICI](#).

Je suis à disposition pour toute information complémentaire.

# Bilan et compte de résultats 2020

## COMPTE RENDU DES TRAVAUX EFFECTUES

En notre qualité d'expert-comptable, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'association

LIGUE de HAND BALL BRETAGNE  
7 Route de Vezin  
CS 44006  
35040 RENNES CEDEX

relatifs à l'exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020.

Nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| - Total du bilan,          | 2 621 338 Euros |
| - Produits d'exploitation, | 2 379 926 Euros |
| - Résultat net comptable,  | (84 565)Euros   |

Fait à QUIMPER  
Le 09/04/2021

MICHEL Florent  
Expert Comptable

# Bilan et compte de résultats 2020

## BILAN ACTIF

| ACTIF  |  | Exercice N<br>31/12/2020 12 |                                    |           | Exercice N-1<br>31/12/2019 12 | Ecart N / N-1 |         |
|--|--|-----------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------------------|---------------|---------|
|  |  | Brut                        | Amortissements<br>et<br>Provisions | Net       | Net                           | Euros         | %       |
| ACTIF IMMOBILISE                                       | <b>Immobilisations incorporelles</b>           |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Frais d'établissement                          |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Frais de recherche et de développement         |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Donations temporaires d'usufruit               |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Concessions, brevets, licences, marques...     | 20 887                      | 20 202                             | 685       | 860                           | -174          | -20.27  |
|  | Immobilisations incorporelles en cours         |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Avances et acomptes                            |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | <b>Immobilisations corporelles</b>             |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Terrains                                       |                             |                                    |           | 66 000                        | -66 000       | -100.00 |
|  | Constructions                                  | 1 081 479                   | 486 611                            | 594 867   | 582 622                       | 12 245        | 2.10    |
|  | Installations techniques Matériel et outillage | 203 637                     | 151 448                            | 52 189    | 39 444                        | 12 745        | 32.31   |
|  | Immobilisations corporelles en cours           |                             |                                    |           |                               |               |         |
| Avances et acomptes                                    |  |                             |                                    |           |                               |               |         |
| <i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i> |  |                             |                                    |           |                               |               |         |
| <b>Immobilisations financières (1)</b>                 |  |                             |                                    |           |                               |               |         |
| Participations et Créances rattachées                  |  |                             |                                    |           |                               |               |         |
| Autres titres immobilisés                              | 17   |                             | 17                                 | 15        | 2                             | 13.33         |         |
| Prêts  |  |                             |                                    |           |                               |               |         |
| Autres   | 3 588  |                             | 3 588                              | 7 408     | -3 821                        | -51.57        |         |
| <b>Total I</b>   | 1 309 607                                      | 658 262                     | 651 346                            | 696 349   | -45 003                       | -6.46         |         |
| ACTIF CIRCULANT  | <b>Stocks et en cours</b>                      |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | <b>Créances (2)</b>                            |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Créances clients, usagers et comptes rattachés | 938 098                     | 36 310                             | 901 788   | 1 087 805                     | -186 017      | -17.10  |
|  | Créances reçues par legs ou donations          |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Autres   | 35 159                      |                                    | 35 159    | 59 708                        | -24 549       | -41.12  |
|  | Valeurs mobilières de placement                | 136 000                     |                                    | 136 000   |                               | 136 000       |         |
|  | Instruments de trésorerie                      |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Disponibilités                                 | 877 068                     |                                    | 877 068   | 899 436                       | -22 369       | -2.49   |
| Charges constatées d'avance (2)                        | 19 978   |                             | 19 978                             | 38 026    | -18 047                       | -47.46        |         |
| <b>Total II</b>  | 2 006 302                                      | 36 310                      | 1 969 992                          | 2 084 974 | -114 982                      | -5.51         |         |
| Comptes de Régularisation                              | Frais d'émission des emprunts (III)            |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Primes de remboursement des emprunts (IV)      |                             |                                    |           |                               |               |         |
|  | Ecarts de conversion actif (V)                 |                             |                                    |           |                               |               |         |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>                | 3 315 909                                      | 694 571                     | 2 621 338                          | 2 781 323 | -159 985                      | -5.75         |         |

# Bilan et compte de résultats 2020

## BILAN PASSIF

| PASSIF                           |  | Exercice N | Exercice N-1  | Ecart N / N-1 |         |
|----------------------------------|--|------------|---------------|---------------|---------|
|                                  |  | 31/12/2020 | 12 31/12/2019 | 12 Euros      | %       |
| FONDS PROPRES                    | <b>Fonds propres</b>                                       |            |               |               |         |
|                                  | Fonds propres sans droit de reprise :                      |            |               |               |         |
|                                  | Fonds propres statutaires                                  | 527 838    |               | 527 838       |         |
|                                  | Fonds propres complémentaires                              | 860 908    | 1 388 745     | -527 838      | -38,01  |
|                                  | Fonds propres avec droit de reprise :                      |            |               |               |         |
|                                  | Fonds statutaires  |            |               |               |         |
|                                  | Fonds propres complémentaires                              |            |               |               |         |
|                                  | Ecarts de réévaluation                                     |            |               |               |         |
|                                  | Réserves :   |            |               |               |         |
|                                  | Réserves statutaires ou contractuelles                     |            |               |               |         |
| Réserves pour projet de l'entité |  |            |               |               |         |
| Autres                           |  |            |               |               |         |
| Report à nouveau                 | 168 236  |            | 168 236       |               |         |
|                                  | <b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>      | -84 565    | 168 236       | -252 801      | -150,27 |
|                                  | <b>Situation nette (sous total)</b>                        | 1 472 417  | 1 556 982     | -84 565       | -5,43   |
|                                  | Fonds propres consommables                                 |            |               |               |         |
|                                  | Subventions d'investissement                               | 37 570     | 42 421        | -4 851        | -11,44  |
|                                  | Provisions réglementées                                    |            |               |               |         |
|                                  | <b>Total I</b>   | 1 509 987  | 1 599 403     | -89 416       | -5,59   |
| FONDS DÉDIÉS                     | Fonds reportés liés aux legs ou donations                  |            |               |               |         |
|                                  | Fonds dédiés   |            |               |               |         |
|                                  | <b>Total II</b>  |            |               |               |         |
| PROVISIONS                       | Provisions pour risques                                    |            |               |               |         |
|                                  | Provisions pour charges                                    | 150 575    | 242 560       | -91 985       | -37,92  |
|                                  | <b>Total III</b>   | 150 575    | 242 560       | -91 985       | -37,92  |
| DETTES (1)                       | Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)    |            |               |               |         |
|                                  | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) | 232 276    | 253 610       | -21 334       | -8,41   |
|                                  | Emprunts et dettes financières diverses                    |            |               |               |         |
|                                  | Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés                   | 476 169    | 515 111       | -38 942       | -7,56   |
|                                  | Dettes des legs ou donations                               |            |               |               |         |
|                                  | Dettes fiscales et sociales                                | 159 900    | 157 422       | 2 478         | 1,57    |
|                                  | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |            |               |               |         |
|                                  | Autres dettes  | 92 432     | 13 218        | 79 213        | 599,27  |
|                                  | Instrument de trésorerie                                   |            |               |               |         |
|                                  | Produits constatés d'avance                                |            |               |               |         |
|                                  | <b>Total IV</b>  | 960 777    | 939 361       | 21 416        | 2,28    |
|                                  | Ecarts de conversion passif (V)                            |            |               |               |         |
|                                  | <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>                       | 2 621 338  | 2 781 323     | -159 985      | -5,75   |

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

960 777

939 361

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques



# Bilan et compte de résultats 2020

## COMPTE DE RESULTAT

|   | Exercice N       |                  | Exercice N-1    |                |
|---|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|   | 31/12/2020       | 12               | 31/12/2019      | 12             |
|   |                  |                  | Ecart N / N-1   |                |
|   |                  |                  | Euros           | %              |
| <b>Produits d'exploitation (1)</b>  |                  |                  |                 |                |
| Cotisations   | 1 604 282        |                  | 1 604 282       |                |
| Ventes de biens et services   |                  |                  |                 |                |
| Ventes de biens   | 134              | 2 152 376        | -2 152 242      | -99.99         |
| Ventes de dons en nature  |                  |                  |                 |                |
| Ventes de prestations de service  | 166 238          | 429 400          | -263 161        | -61.29         |
| Parrainages   |                  | 21 484           | -21 484         | -100.00        |
| Produits de tiers financeurs  |                  |                  |                 |                |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 353 868          | 232 441          | 121 427         | 52.24          |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                  |                  |                 |                |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                  |                  |                 |                |
| Dons manuels  | 937              |                  | 937             |                |
| Mécénats  |                  |                  |                 |                |
| Legs, donations et assurances-vie   |                  |                  |                 |                |
| Contributions financières   |                  |                  |                 |                |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 103 728          | 5 741            | 97 987          | NS             |
| Utilisations des fonds dédiés   |                  |                  |                 |                |
| Autres produits   | 150 740          | 150 263          | 477             | 0.32           |
| <b>Total I</b>  | <b>2 379 926</b> | <b>2 991 704</b> | <b>-611 778</b> | <b>-20.45</b>  |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>   |                  |                  |                 |                |
| Achats de marchandises  | 98 576           | 786 760          | -688 184        | -87.47         |
| Variation de stock  |                  | 7 704            | -7 704          | -100.00        |
| Autres achats et charges externes   | 549 518          | 745 546          | -196 028        | -26.29         |
| Aides financières   | 721              |                  | 721             |                |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 75 420           | 59 789           | 15 631          | 26.14          |
| Salaires et traitements   | 814 720          | 769 836          | 44 884          | 5.83           |
| Charges sociales  | 246 796          | 309 025          | -62 228         | -20.14         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                               | 71 386           | 72 138           | -752            | -1.04          |
| Dotations aux provisions  | 40 339           | 39 863           | 476             | 1.19           |
| Reports en fonds dédiés   |                  |                  |                 |                |
| Autres charges  | 563 751          | 63 872           | 499 879         | 782.63         |
| <b>Total II</b>   | <b>2 461 229</b> | <b>2 854 533</b> | <b>-393 304</b> | <b>-13.78</b>  |
| <b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>                                       | <b>-81 303</b>   | <b>137 171</b>   | <b>-218 474</b> | <b>-159.27</b> |

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

# Bilan et compte de résultats 2020

## COMPTE DE RESULTAT

|   | Exercice N |    | Exercice N-1 |    | Ecart N / N-1 |         |
|---|------------|----|--------------|----|---------------|---------|
|   | 31/12/2020 | 12 | 31/12/2019   | 12 | Euros         | %       |
| <b>Produits financiers</b>  |            |    |              |    |               |         |
| De participation  |            |    |              |    |               |         |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé     |            |    |              |    |               |         |
| Autres intérêts et produits assimilés                             | 2 456      |    | 4 408        |    | -1 952        | -44.28  |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge    |            |    |              |    |               |         |
| Différences positives de change                                   |            |    |              |    |               |         |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement     |            |    |              |    |               |         |
| <b>Total III</b>  | 2 456      |    | 4 408        |    | -1 952        | -44.28  |
| <b>Charges financières</b>  |            |    |              |    |               |         |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |            |    |              |    |               |         |
| Intérêts et charges assimilées                                    | 14 618     |    | 7 834        |    | 6 784         | 86.60   |
| Différences négatives de change                                   |            |    |              |    |               |         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement    |            |    |              |    |               |         |
| <b>Total IV</b>   | 14 618     |    | 7 834        |    | 6 784         | 86.60   |
| <b>2. Résultat financier (III-IV)</b>                             | -12 162    |    | -3 426       |    | -8 736        | -255.01 |
| <b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>             | -93 465    |    | 133 745      |    | -227 210      | -169.88 |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                     |            |    |              |    |               |         |
| Sur opérations de gestion   | 5 000      |    | 22 264       |    | -17 264       | -77.54  |
| Sur opérations en capital   | 8 728      |    | 31 828       |    | -23 100       | -72.58  |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges   |            |    |              |    |               |         |
| <b>Total V</b>  | 13 728     |    | 54 091       |    | -40 363       | -74.62  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                    |            |    |              |    |               |         |
| Sur opérations de gestion   | 350        |    | 3 529        |    | -3 179        | -90.08  |
| Sur opérations en capital   | 3 877      |    | 15 544       |    | -11 667       | -75.06  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |            |    |              |    |               |         |
| <b>Total VI</b>   | 4 227      |    | 19 073       |    | -14 846       | -77.84  |
| <b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>                            | 9 501      |    | 35 018       |    | -25 517       | -72.87  |
| <b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>             |            |    |              |    |               |         |
| <b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>                            | 601        |    | 527          |    | 74            | 14.04   |
| <b>Total des produits (I+III+V)</b>                               | 2 396 110  |    | 3 050 204    |    | -654 093      | -21.44  |
| <b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>                      | 2 480 675  |    | 2 881 967    |    | -401 292      | -13.92  |
| <b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                     | -84 565    |    | 168 236      |    | -252 801      | -150.27 |



LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# Rapport des commissions

# Commission Territorial Arbitrage

## Serge LE BIHAN

Aujourd'hui, la CTA est prête à répondre aux sollicitations des clubs et de leurs arbitres pour aider à reprendre l'activité. La formation d'une équipe directrice et d'un maillage territorial d'accompagnateurs est le socle de notre organisation.

Des formations ont pu avoir lieu en 2020 (JAJ et JA), il reste à valider celles-ci dès la levée des restrictions qui visent notre sport.

Les pôles JAJ et JA se sont impliqués dans les formations en présentiel et sur internet par l'intermédiaire de leurs responsables respectifs, Bernard MONS et Christophe DA-LAGE. Un nouveau terme dans l'arbitrage « la bande passante » pas toujours efficiente lors des visioconférences.

Dans le cadre des opérations de promotion des arbitres (T1N), nous avons souvent été sollicités par le pôle performance de la CNA (Commission Nationale de l'Arbitrage). Les arbitres sont restés « sous pression » souvent à distance et devant répondre à des tests sur le net. Pour les T3 inscrits sur l'opération de promotion annuelle, ce n'est que partie remise. Philippe LE NOHAIC, le pôle JA et le service arbitrage gardent en mémoire les candidats pour la saison prochaine.

Les JAJ, également tous sollicités lors des formations en ligne, auraient pu se retrouver à diriger (JAJ T1) des rencontres en avril mais les compétitions interpôles et interligues ont été annulées. Il y en aura d'autres.

Le maillage territorial, avec Daniel LE GUYADER, nous avons demandé à plusieurs cadres de l'arbitrage de participer à la CTA. Nous avons essayé de répartir sur l'ensemble du territoire ces accompagnateurs afin de répondre aux problématiques des secteurs et zones. Merci à toutes celles et ceux qui ont répondu favorablement, soyez prêts à donner un peu de votre temps et de vos compétences. Nous serons donc vingt-neuf bénévoles et trois salariés pour assister les clubs et surtout les arbitres dès la reprise de la saison.

Durant cette période de restrictions sanitaires, nous avons pu organiser plusieurs événements à distance. Le service arbitrage, Yann LE MOINE, Loïc WEBER et Serge DESNOES ont donné, là, avec succès, un aperçu de leurs compétences. C'est plus de sept cents personnes qui ont participé aux différents « webinaires », arbitre, encadrant ...

Les arbitres sans eux pas de match, c'est pour cela que nous allons les solliciter dès le mois de juin sur leur éventuelle reprise. Les regroupements obligatoires de début de saison seront aussi un bon indicateur quel que soit le scénario proposé.

D'autres sujets pour les vacances, à la rentrée, « beachhandball » par exemple, nous y travaillons.

Toutes et tous, restez en forme, nous serons ainsi prêts à délivrer aux joueurs de Bretagne et d'ailleurs un arbitrage de qualité pour la prochaine saison.

# Commission Organisation Compétitions

## Annie MOREUL

Il m'est difficile d'effectuer un rapport moral pour cette saison, vu les circonstances. Malgré la crise, les membres de la COC ont élaboré en début de saison les championnats et Brassages. En décembre, la COC a refait des championnats pour les jeunes en espérant une reprise en Janvier. Malheureusement, nous n'avons pas eu cette reprise.

Concernant les championnats, nous suivons les préconisations de la fédération : sauf refus spécifique d'un club, les équipes seront maintenues au même niveau de jeu que la saison 2020-2021. Actuellement, la COC prépare la fin de saison en fonction des inscriptions des clubs.

Je remercie l'ensemble des membres de la COC qui restent motivés malgré la situation. Nous travaillons sur la future saison 2021-2022. Merci à Christine et Serge pour le travail fourni et leur disponibilité.

Une pensée pour Robert Feuntun, membre de la COC Ligue et 56 pendant plusieurs années, décédé en Janvier 2021.

A bientôt.

LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# Rapport des services

# Service Administratif

Malgré la crise sanitaire et le chômage partiel (environ 20%), le service administratif a poursuivi ses missions :

## **Licences :**

- Qualification des licences
- Gestion des mutations
- Validation des certificats d'honorabilité

Merci à tous les bénévoles qui nous aident chaque année à qualifier les licences.

## **COC :**

- Mise en place des brassages et des championnats en début de saison qui se sont malheureusement interrompu après 2 journées.
- Préparation du plan de reprise après le 2è confinement
- Préparation du questionnaire club pour le projet de reprise de fin de saison
- Préparation de la saison 2021/2022

## **CTA :**

- Activation des arbitres en début de saison
- Gestion des inscriptions aux formations en ligne

## **Discipline :**

- Préparation de la réunion de la CTD n°1 qui s'est déroulée au mois de décembre

## **Equipements :**

- Aide aux clubs dans les démarches pour l'homologation de leur salle

## **Technique :**

- Secrétariat du service technique (envoi des convocations, gestion de la logistique...)
- Gestion des dossiers d'inscription aux Pôles Espoirs et aux CLE

## **Formation :**

- Secrétariat de l'ITFE (gestion des inscriptions aux formations, envois des convocations, ...)
- Mise en place du logiciel AGATE

## **Administratif :**

- Rédaction des fiches pratiques
- Préparation des supports pour les formations dirigeants (Licences, Gesthand, Gesthand extraction, office 365, logiciel FDME)
- Organisation de l'AG électorale et de l'AG électronique de mai 2021

# Service Administratif

- Gestion des demandes de subventions pour la Ligue et accompagnement des clubs (ANS)
- Gestion des achats (fournitures,...) pour la Ligue
- Gestion des inscriptions aux stage d'été
- Gestion du partenariat Intersport/HUMMEL

## **Membre du service administratif et missions principales 2020/2021 :**

|  |  |
|--|--|
| Christine BORNLY – Secrétaire administrative | Référente COC catégories U11, U13 et U15<br>Référente CTD<br>Création et rédaction des fiches pratiques<br>Qualification des licences<br>Accueil téléphonique  |
| Serge DESNOES – Secrétaire administratif     | Référent COC catégories +16 et U18<br>Référent administratif de la CTA<br>Référent Gesthand<br>Qualification des licences<br>Accueil téléphonique  |
| Marie QUEGUINER – Secrétaire administrative  | Secrétariat du service Technique<br>Secrétariat de l'ITFE<br>Secrétariat de la CMCD<br>Qualification des licences<br>Accueil téléphonique  |
| Sylvie RIOUAL – Secrétaire administrative    | Référente service qualification licences<br>Référente service équipement<br>Gestion du championnat loisir<br>Gestion des inscriptions aux stages d'été<br>Aide administrative sur les dossiers ANS<br>Accueil téléphonique                               |
| Aurélié GEBEL – Responsable administrative   | Management de l'équipe administrative<br>Gestion du partenariat Intersport/Hummel<br>Gestion des contrats fournisseurs<br>Référente ANS<br>Organisation des AG<br>Veille/Accompagnements des clubs sur les textes réglementaires<br>Accueil téléphonique |

Au cours de cette fin de saison, Christine BORNLY joindra le service formation. Nous lui souhaitons bon vent dans ses nouvelles missions. Nous reviendrons rapidement vers vous pour vous informer des nouvelles missions de chacun au sein du service administratif. Plus que jamais nous restons mobilisés pour apporter notre aide aux clubs. N'hésitez pas à prendre contact avec nous !

**Aurélié GEBEL**  
**Responsable administrative**

# Service Arbitrage

## Membres du Service Arbitrage :

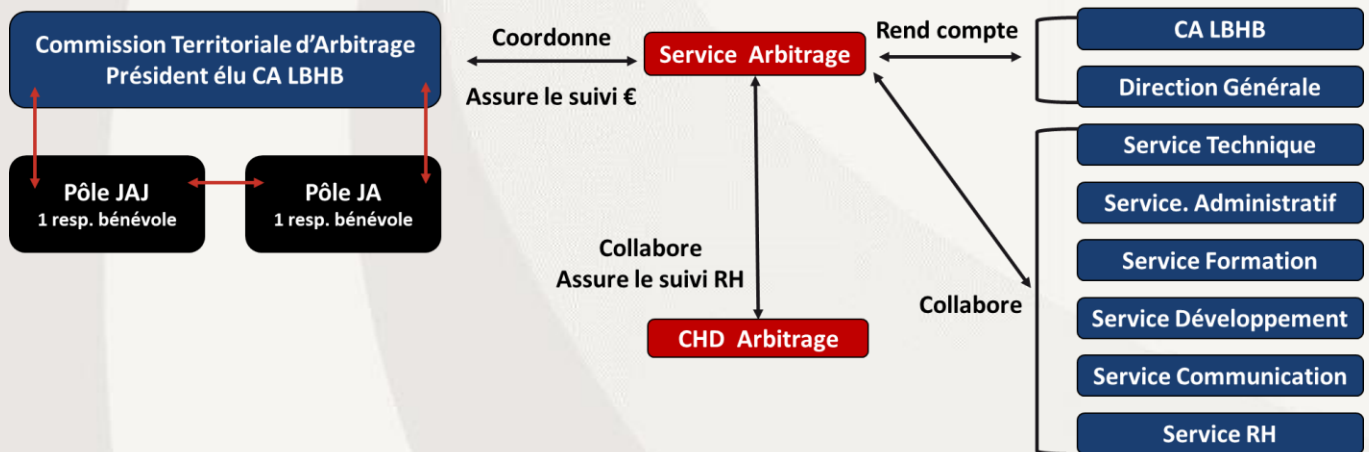
Yann LE MOINE – Responsable Arbitrage

Loïc WEBER – Chargé de développement Arbitrage

Dans le but d'établir un bref historique, le Bureau Directeur de la Ligue de Bretagne de Handball a pris la décision en juin 2020 de créer un Service Arbitrage à part entière qui conserve une liaison étroite avec l'ensemble des autres services qui composent la Ligue. Ce service est opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> Septembre 2020.

## Missions principales du Service Arbitrage

- Coordonne et accompagne la Commission Territoriale d'Arbitrage dans la mise en œuvre du projet de développement de l'Arbitrage en Bretagne.
- Gère le Parcours de Performance Fédéral de l'Arbitrage (PPF-A)
- Assure la liaison avec la Commission National de l'Arbitrage.
- Assure un lien avec le Bureau Directeur et l'ensemble des autres services de la Ligue.



## Objectifs opérationnels avec le Service Technique

- Collaborer sur le dispositif de détection ; tournois de zone, tournoi interzone.
- Conserver un planning commun pour les stages d'athlètes.
- Intensifier les relations avec les entraîneurs du plus haut niveau territorial.
- Poursuivre les formations au sein de structures d'entraînement (CLE – SSS)
- Instaurer le PPF Arbitrage
- Lien avec les Pôles pour établir un calendrier des matchs amicaux.
- Désignations sur les compétitions fédérales (IC – IL – IP)
- Suivis des athlètes du parcours.



# Service Arbitrage

## **Objectifs opérationnels avec le Service Administratif**

- Assurer le suivi de la facturation (stages, équipements, formations...)
- Accompagner dans la gestion des convocations (stages, formations...)
- Participer aux réflexions du collège « Ecole d'arbitrage » de la CMCD.
- Réaliser les besoins en équipements.
- Assurer le suivi des statuts JAJ / JA.

## **Objectifs opérationnels avec le Service Développement**

- Renforcer les relations avec les fédérations du sport scolaire (UNSS – UGSEL)
- Déployer les actions par zones et/ou par secteur
- Relation avec les clubs et leurs écoles d'arbitrage.
- Regroupement des animateurs EA.
- Création d'un Label Ecole d'Arbitrage BZH.

## **Objectifs opérationnels avec le Service Formation-Emploi**

- Conserver les formations JA / JAJ / OTM au sein de l'ITFE.
- Intensifier la thématique arbitrage à l'EBH.
- Former des animateurs de formation à valence arbitrage.
- Monter en compétences des intervenants de la CTA
- Former des accompagnateurs territoriaux au sein de la CTA.
- Collaboration avec le responsable pédagogique TFP4 ; M1ET – accompagnateur EA – animateur EA.
- Collaboration avec le responsable pédagogique TFP5 ; module arbitrer
- Lien avec le tournoi Interzone

## **Objectifs opérationnels avec le Service Communication**

- Définir un plan de communication de l'arbitrage.
- Participer à l'alimentation du Site internet.
- Participer à l'alimentation de la Newsletter interne et celle à destination des clubs.

## **Objectifs opérationnels avec le Service RH**

- Déployer un conventionnement avec des ressources professionnelles du territoire.
- Assurer le suivi RH du chargé de développement de l'arbitrage.

## **Bilan de la saison 2020-2021**

Hormis la gestion des missions principales, l'objectif du service a été de s'adapter afin de répondre au mieux aux problématiques liées à la situation sanitaire.

Le travail du service a été aussi de réécrire un document à destination de tous sur la filière de formation et le parcours du juge arbitre de son activité de juge arbitre jeune club à son statut de juge arbitre qui se destine au niveau national. Ce document sera très bientôt disponible dans la rubrique « Tous les documents » du site internet de la Ligue.



# Service Arbitrage

## LA DÉTECTION DES JAJ Le parcours du Juge Arbitre Jeune



| GRUPE    | FORMATION  | ORGANISATION  | ARBITRAGE   | ENCADREMENT |
|----------|--|---|---|-------------|
| JAJ CLUB | Formation au sein de l'école d'arbitrage de son club.  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Propre à chaque école d'arbitrage.</li><li>• Rassemblement des Animateurs Ecole d'Arbitrage par zone.</li></ul>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Plateau Mini HB</li><li>• Matches jeunes U11-U13 en club avec un accompagnateur.</li></ul>  |             |
| JAJ T3   | Formation via l'ITFE.  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Organisation des stages par zone de formation (5 zones)</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Matches jeunes sur désignation CTA U15.</li><li>• Participation aux tournois Inter-Secteurs.</li></ul>  |             |
| JAJ T2   | Formation via les cadres du PPF Arbitrage sur proposition des cadres de la formation JAJ T3. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Stage de formation en parallèle des stages de Ligue.</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Matches jeunes sur désignation CTA U15-U18.</li><li>• Participation aux tournois Inter-Zones.</li><li>• Participation possible aux finalités Inter-Comités.</li></ul> |             |
| JAJ T1   | Formation via les cadres du PPF Arbitrage.   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Stages de préparation U17F U18M.</li><li>• Match de travail avec les structures d'entraînement comme support (CLE – PÔLE)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Matches jeunes sur désignation CTA U17/U18 France-U18-U15.</li><li>• Participation possible aux Inter-Ligues.</li></ul>   |             |

En ce qui concerne l'accompagnement de la Commission Territoriale d'Arbitrage dans la mise en œuvre du projet de développement de l'Arbitrage en Bretagne, merci de vous référer au bilan de la CTA.

**Yann LE MOINE**  
Responsable arbitrage

# Service Communication - Marketing

Effectif réduit au minimum cette saison côté communication-marketing (un professionnel et un administrateur référent). Nous avons en effet jugé raisonnable de ne pas avoir recours à des stagiaires ou alternants en raison du contexte sanitaire et de l'incertitude pour l'activité handball. Pour autant, dans ce contexte, la communication a eu fort à faire et nous mesurons encore plus son importance dans les années à venir ! Vos demandes légitimes en matière de communication, le développement permanent de nouveaux outils, ou tout simplement la fidélisation et la conquête de licenciés ; c'est un secteur essentiel dans lequel il faudra investir au cours de l'olympiade.

Vous trouverez ci-dessous une liste non exhaustive des activités et projets menés cette saison malgré la pandémie. La communication étant une fonction support, nous avons travaillé avec l'ensemble des services de la Ligue de Bretagne, les commissions et membres du Bureau Directeur pour préparer les prises de parole, les supports ou les outils. Nous avons aussi relayé les bonnes pratiques des clubs bretons et avons essayé de rendre lisibles les différentes mesures ou protocoles tout au long de la saison.

## **Site internet :**

Le nouveau site internet [www.handball-bretagne.bzh](http://www.handball-bretagne.bzh) ayant été mis en ligne en juin 2020 ; nous avons pu utiliser cette saison 2020-2021 pour le tester et poursuivre le développement de ses fonctionnalités. Des articles, documents ou informations ont été mis en ligne chaque semaine. Le lien avec la newsletter hebdomadaire ou les liens depuis les réseaux sociaux permettent une bonne fréquentation du site avec 300 à 1100 pages vues par jour. La saison étant très particulière, sans évènement, sans actualité, nous serons attentifs aux statistiques de la saison prochaine. Nous avons aussi ajouté un module de e-commerce dans le cadre du projet sur la Préparation Physique Préventive. Ce module nous permettra à l'avenir de développer une boutique ou de gérer le paiement des stages d'été en ligne. Nous souhaitons encore progresser sur l'aspect collaboratif du site. Nous l'avons pensé pour que les clubs puissent l'utiliser directement sur les parties emplois ou évènements. Le contexte ne l'a pas favorisé mais nous souhaitons tout de même appuyer sur ce côté collaboratif pour les saisons à venir. Ce doit être un outil à votre service. Nous imaginons donc de nouveaux modules pour vos petites annonces ou encore des pages de blog.

## **Animation des réseaux sociaux :**

Nous sommes aujourd'hui présents (et actifs !) sur Facebook (6650 abonnés) et Instagram (4080 abonnés). Nous avons créé une page LinkedIn (175 abonnés) et une chaîne Youtube (342 abonnés pour 33 vidéos). Notre compte twitter est en revanche inactif depuis près d'un an. Nous animons ces différents réseaux tout au long de la saison par du contenu propre mais aussi en relais de vos opérations et de vos projets. Nous avons récemment créé sur Facebook le groupe Bienveill'Hand pour vous permettre de partager vos bonnes pratiques pendant cette période difficile pour le sport. Ce groupe ne demande qu'à poursuivre ces partages d'idées, d'actions ou de projets. Il compte un peu plus de 100 membres... N'hésitez pas à le rejoindre et à y contribuer !

Nous venons enfin de créer la page Ligue de Bretagne de Handball sur Be Sport. La Fédération Française de Handball a signé un partenariat avec ce réseau et c'est sans aucun doute un bel outil de service aux clubs et aux licenciés ! Tous les clubs sont en effet déjà créés. Leurs pages se synchronisent avec les données matchs de Gest'Hand et les calendriers. Vous pouvez aussi synchroniser la page de votre club avec votre page Facebook. Bref, en quelques clics, vos licenciés pourraient avoir toutes les infos du club ou de leur équipe grâce à ce réseau qui va se développer !

# Service Communication - Marketing

## **Communiqués :**

La crise sanitaire nous a contraints à rédiger beaucoup de notes ou de communiqués... Nous avons essayé d'agréger et de simplifier les différentes informations du gouvernement ou du mouvement sportif à chaque nouvelle étape de la pandémie concernant le sport. Nous avons donc rédigé sept communiqués, créé une page spécifique sur le site de la ligue, créé un dossier partagé pour actualiser l'ensemble des documents liés à la crise et sommes systématiquement revenus sur ces informations en utilisant la newsletter et les réseaux sociaux. Il était parfois difficile de s'y retrouver tant les informations étaient nombreuses... parfois contradictoires, mais nous avons essayé de répondre à vos interrogations en étant réactifs.

## **Newsletter :**

Créée pour diminuer le nombre de mails et augmenter le nombre de destinataires, nous avons opté pour une newsletter hebdomadaire récapitulant les informations de la semaine. Avec les quelques informations « flash » sur des formations ou autre, nous avons diffusé plus de 40 newsletters cette saison à plus de 1600 destinataires à chaque envoi.

## **Magazine :**

Le dernier numéro datait de mars 2020... Nous avons stoppé l'écriture de ce magazine en même temps que l'arrêt de l'activité. Ce n'était pourtant pas par manque d'actualité tant les clubs ont réussi à innover pour garder le lien avec leurs licenciés. Il y avait matière à faire paraître des numéros cette saison ! C'est bien par manque de temps et de ressources que nous n'avons pas fait paraître le Numéro 7 plus tôt ! Mais c'est bel et bien reparti pour « HBZH Le Mag » avec la parution en avril d'un nouveau numéro. Merci à Simon MISMAQUE pour son aide.

## **Création de supports, préparation des prises de paroles et communication interne :**

Comme chaque saison, nous avons créé de nouveaux supports en fonction du besoin des services ou commissions : affiches, posters, flyers ou vidéos. Nous avons aussi préparé les différentes réunions et prises de paroles de la Ligue de Bretagne de Handball. Enfin, côté communication interne, nous avons travaillé sur le livret d'accueil des nouveaux collaborateurs et diffusé des « news internes » pour donner les informations aux administrateurs et professionnels du handball breton.

## **Projet sur la Préparation Physique Préventive :**

Cette saison, nous nous sommes associés au Docteur Christophe GUEGAN pour travailler sur un projet autour de la préparation physique préventive au handball. Christophe a écrit un livre, nous en sommes devenus l'éditeur. Nous avons donc assuré la coordination des prestataires intervenant dans ce projet ; réaliser la promotion de l'ouvrage ; assurer sa mise en vente et sa livraison. Les bureaux de Landerneau sont ponctuellement devenus un des entrepôts d'Amazon tant le succès a été au rendez-vous. Nous poursuivons la vente du livre et travaillons en parallèle sur la mise en place d'une plateforme vidéos sur laquelle vous pourrez trouver des situations à filtrer par âges où par zone anatomique à travailler !

## **Campagne de communication de rentrée :**

Nous avons travaillé avec la Fédération Française de Handball sur la campagne de rentrée de septembre dernier « Un sport, un club : choisis le hand ». Nous avons souhaité vous équiper (roll up, goodies, flyers) pour que vous puissiez réaliser la promotion du handball et de votre club lors des différents temps de reprise (forums, tournois...).

# Service Communication - Marketing

Pour cette nouvelle saison qui se présente, nous travaillons avec une agence bretonne sur la réalisation d'une campagne de communication visant à fidéliser... voir à conquérir de nouveaux licenciés. C'est une première... et nous sommes convaincus que c'est indispensable ! Encore plus dans la situation actuelle. Nous vous présenterons cette campagne d'ici fin mai et vous fournirons tous les outils pour que vous puissiez réaliser avec nous la promotion du handball en Bretagne. Nous souhaitons une action mutualisée, synchronisée pour une belle efficacité !

## **Partenariats :**

La saison 2020-2021 n'était pas propice au développement des partenariats privés. Mais nous avons bien travaillé avec nos partenaires actuels pour honorer nos contreparties et maintenir (voir renforcer) nos partenariats. L'absence de compétitions, de visibilité, d'évènements nous ont en effet amenés à innover. Nous les remercions sincèrement pour leur soutien sans faille, indispensable en cette période de crise.

**Philippe GRIJOL**  
Secrétaire Général (référent communication)

**Benjamin CHATARD**  
Responsable communication-marketing

# Service Développement

## **Le Service Développement est composé de :**

Vincent Quintin, responsable du service  
Mayliss Moya, chargée de développement

Pierre Prioux était le responsable du Service Développement jusqu'au 1<sup>er</sup> Mars.

Yaël Boulet est en stage à la Ligue de Bretagne de Handball (3 périodes de 3 semaines : Février – Juin – Novembre), dans le cadre de son BTS Développement, animation des territoires ruraux (DATR). Il effectue un diagnostic sur l'Ille-et-Vilaine et devra mettre en place un événement.

## **Secteurs de proximité**

L'équipe développement est investie dans la mise en place des secteurs de proximité et contribue à l'organisation des réunions tout au long de la saison. Celles-ci ont lieu grâce aux animateurs de secteurs. Malheureusement, certains secteurs ne disposent pas d'animateur.

- Mise en place et coordination des réunions sur les 16 secteurs de la Ligue de Bretagne de Handball en Septembre / Octobre 2020 et en Mars 2021.
- Mise en place d'une réunion des animateurs de secteur
- Coordination avec les animateurs de secteurs

## **Stages d'été Handball Bretagne 2021 :**

Cette année encore, cinq semaines de stages d'été sont proposées :

- 3 semaines à Ploemeur en juillet
- 2 semaines à Dinard en août

48 jeunes vacanciers pourront être accueillis chaque semaine pour pratiquer le handball, mais aussi d'autres activités comme le kayak, l'escalade ou le tir à l'arc.

## **Service Civique :**

La Ligue de Bretagne s'est pleinement impliquée dans la mobilisation du dispositif du Service Civique depuis plusieurs saisons. Bénéficiant de l'agrément collectif de la FFHANDBALL, la Ligue de Bretagne gère le dispositif pour l'ensemble des clubs volontaires :

- Présentation du dispositif
- Accompagnement des clubs sur les missions et projets
- Aide à la mobilisation de jeunes volontaires
- Gestion administrative du dispositif (contrats, suivi d'heures)
- Aide au tutorat avec création d'outils et accompagnement sur site
- Suivi des formations civiques et citoyennes et PSC1
- Organisation de la Formation Civique et Citoyenne (deux sessions de deux jours)



# Service Développement

Les clubs ont moins mobilisé le dispositif cette saison à cause de la situation sanitaire. De plus, il a été compliqué pour les clubs de proposer des missions à leurs volontaires.

23 Volontaires dans 18 clubs différents pour la saison 2020-2021 :

|                            |                                  |  |
|----------------------------|----------------------------------|--|
| AL LOUDEAC                 | ENTENTE MONTS D'ARREE<br>CARHAIX | BAIE D'ARMOR                             |
| LA MOTTE                   | ERGUE QUIMPER<br>HANDBALL        | HANDBALL PELEMOIS                        |
| LANESTER HAND BALL         | ES PLESTIN LES GREVES            | PATRONAGE LAIQUE DE LA<br>CAVALE BLANCHE |
| HBC 310                    | HAND BALL CLUB CAP<br>SIZUN      | PLOUGONVELIN<br>HANDBALL                 |
| BREST BRETAGNE<br>HANDBALL | HBC DRENNECOIS                   | PLOUVORN HAND BALL                       |
| ELORN HANDBALL             | HANDBALL CALLACOIS               | SAINT RENAN GUILERS<br>HANDBALL          |

## **Offres de pratique :**

Le développement des offres de pratiques est un enjeu majeur dans la période actuelle pour permettre aux clubs de se structurer, d'accueillir plus de licenciés et de répondre aux besoins de la population.

Afin de faire des focus sur les différentes pratiques, nous avons proposé l'opération le « mois du ». Le principe était de communiquer sur une offre par mois : Newsletter Spécifique, Publications, Articles, Jeux concours, webinaire, etc. Nous avons pu proposer le mois du Baby Hand et le mois du Handfit. Nous avons stoppé le projet en Janvier suite aux mesures gouvernementales. Ce projet sera relancé en 2021-2022.

## **Webinaires :**

Pour continuer à accompagner les clubs malgré la crise et faire naître des projets, la Ligue de Bretagne propose plusieurs webinaires sur des sujets multiples :

- Attirer et Fidéliser les adhérents :
  - Plus de 60 participants - Replay disponible
- Attirer et Fidéliser les bénévoles :
  - Prévu le 18 Mai
- Le Hand à 4 au service de la reprise de l'activité :
  - Environ 40 participants - Co-construit et co-animé avec certains stagiaires des formations Titre 4 et 5 ayant participé au Certificat 3 Module 3 - Animer la pratique Hand à 4 - replay disponible
- Présentation du Hand à 4 et du Handfit à destination de l'UNSS
  - Environ 70 participants - replay disponible

# Service Développement

- Présentation du Handfit
  - Environ 25 participants – replay disponible

## **Opérations « Choisis le Hand » :**

L'opération « Choisis le Handball », a été mise en place dans le but d'aider les clubs à relancer l'activité après le 1<sup>er</sup> confinement, lié à la pandémie.

Les conditions étaient les suivantes : mettre en place une action de développement permettant de faire découvrir l'une des pratiques de la Fédération Française de Handball à un nouveau public. L'opération compte **95 inscriptions** et devait avoir lieu entre Juillet et Octobre 2020.

L'opération a été réalisée en partenariat avec INTERSPORT et permettait suite à la mise en place de l'action (Publication réseau sociaux/presse/retour mail – photos-vidéos de l'évènement) – d'obtenir un chèque de 500€ pour commander des équipements disponibles dans le catalogue HUMMEL.

Cette action a permis :

- D'aider les clubs à mettre en place une action de développement
- D'aider les clubs à attirer de nouveaux licenciés
- De montrer le soutien de la LBHB à l'ensemble de nos clubs.
- Elle a également montré certains freins :
  - Un contexte « COVID » ralentissant le processus – Traitement des commandes/Délais livraisons
  - Un process non établi entre les différents acteurs (Intersport (Interne) – LBHB)
  - Un mécontentement de ces conditions pour beaucoup de club
  - Une logistique lourde qui dure dans le temps

## **Plan de prévention des violences dans le sport :**

Depuis plusieurs saisons, la Fédération Française de Handball et ses territoires ont entrepris un travail global sur la prévention des violences, l'intégrité, la lutte contre les conduites à risque et la citoyenneté. Ce processus prend de l'ampleur cette saison pour lutter et prévenir des comportements déviants afin que le Handball reste un sport aux valeurs reconnues. Le 20 Octobre 2020 : LA FFHB signait des conventions de partenariat avec l'association Colosse aux Pieds d'argile et Fédération France Victimes

La Ligue de Bretagne de Handball est pleinement engagée dans cette démarche et souhaite l'appuyer sur la région à travers plusieurs axes :

- Sensibiliser : organisation de temps de sensibilisation à destination des encadrants, des dirigeants, des arbitres, des joueurs et de leurs parents
- Former : mise en place du certificat sur le Vivre-Ensemble et la prévention des violences
- Mise en place du contrôle d'honorabilité

# Service Développement

## **Relations milieu scolaire :**

Les relations avec le milieu scolaire sont primordiales pour développer le Handball. Nous travaillons en partenariat avec l'UGSEL, l'USEP et l'UNSS :

- Commission Mixte Régionale et Départementale
- Mise à jour des conventions
- Elaboration de documents pédagogiques
- Favoriser la place du Handball à l'école
  - Agrément des intervenants
  - Prêt de matériel
  - Proposition de temps de formation aux enseignants

## **Boîte à outils et catalogue des reprises :**

Mise en place d'une boîte à outils et d'un catalogue des reprises, permettant d'orienter les actions des clubs qui souhaitent s'appuyer sur ces idées pour relancer l'activité, connaître les dispositifs d'aides, les protocoles, ...

Le catalogue est proposé dans un contexte « COVID » et un contexte « Hors COVID ». Il sera diffusé à l'ensemble des clubs début Mai 2021 et sera régulièrement mis à jour. Il apparaîtra dans la boîte à outil disponible pour l'ensemble des clubs.

**Vincent QUINTIN**

**Responsable Développement**



# Service Formation

Comme pour tous le contexte sanitaire a bousculé les formations. Il était important que les formations dispensées auprès des bénévoles et professionnels restent de qualité, en lien avec la montée en compétence sur le cœur du métier que sont l'entraînement et la compétition pour les éducateurs et entraîneurs.

C'est pour cela que nous avons dû reporter ou annuler certains temps de formation. Ceci étant, les temps effectués par chaque stagiaire restent acquis pour la reprise des formations la saison prochaine.

Voici un bilan quantitatif des formations dispensées :

## **Titre à Finalité Professionnelle de niveau IV « Educateur de Handball »**

Session sept. 2019 – déc. 2020 : 12 candidats dont 10 apprentis / 9 stagiaires certifiés.

Session sept. 2020 – déc. 2021 : 25 stagiaires dont 22 apprentis.

## **Titre à Finalité Professionnelle de niveau V « Entraîneur de Handball »**

Session Janv. 2020 – Juin 2021 : 10 stagiaires dont 3 apprentis / certifications en cours.

Session Janv. 2021 – avril 2022 : 10 stagiaires.

## **Formations modulaires session 2020-21**

T4 – Entraîner des jeunes : formation commencée en distanciel en décembre et reportée à la saison prochaine

T5 – Former des jeunes (formule semaine avec les professionnels) : 1 stagiaire.

T5 – Performer avec des adultes (formule semaine avec les professionnels) : 4 stagiaires.

T5 – Coordonner un projet Technique ou Sportif : 2 stagiaires

T5 – Développer le modèle économique : 1 stagiaire.

**Au total c'est près de 1000h00 de face à face pédagogique, toutes formations confondues dispensées sur la saison 2020-21. A cela vient s'ajouter le temps de formation à distance.**

## **Ressources Humaines**

Le service Formation et Emploi est pleine restructuration avec des mouvements de personnel :

- Janvier 2021 : prise de poste de Pierre DUBOIS (Coordonnateur TFP V).
- Mars 2021 : Départ de Marion LE MAT (poste FFHB), remplacée par Pierre PRIOUX.
- Mai – Juin 2021 : Changement de service avec le départ de Marie QUEGUINER et arrivée de Christine BORNLY. Un tuilage sera fait sur toute cette période.

# Service Formation

Pour dispenser les formations, la Ligue est amenée à contractualiser directement avec des intervenants ou en lien avec les clubs par des mises à disposition. Aujourd'hui, 31 formateurs sont intervenus.

Afin que la formation soit encore plus efficace et au service des clubs, nous accentuons les démarches de transversalité avec les différents services de la Ligue. Depuis plusieurs années le service « Technique » et « Arbitrage » sont des acteurs dynamiques et en permanente relation avec la Formation. Nous sommes en train de créer ou amplifier la même démarche avec les services « développement » et « administratif » afin de répondre aux besoins de nos dirigeants de club.

## **Qualiopi, une démarche qualité.**

Tous les organismes de formation devront avoir obtenu le label QUALIOPi, label qualité à obtenir au 1<sup>er</sup> janvier 2022 pour prétendre à différents financements (conseils départementaux et Régional, Opérateur de compétence - AFDAS, ...).

Nous travaillons donc depuis octobre 2020, pour améliorer les différents processus administratifs et pédagogique dans l'optique d'une validation au 4 juin 2021. Cette démarche qualité est une opportunité pour améliorer le service au club que ce soit pour les formations bénévoles ou professionnelles.

**Merci à tous les acteurs de la formation, qui sera un levier pour le développement quantitatif et qualitatif du Handball Breton.**

**Pierre PRIoux**  
Responsable ITFE

# Service Technique

## **Membres du service Technique :**

Guillaume BELLAT- Vice Président LBHB/Morbihan- référent élu du service technique

Pierre TAILLE - Directeur Technique Régional LBHB .

Mirko PERISIC - Conseiller Technique Sportif – Responsable Pôle Espoir M Cesson Sévigné-Responsable PPF masculin.

Mikael DANIGO- Conseiller Technique Fédéral – Responsable Pôle Espoir F Bretagne- Responsable Pole excellence Brest F –Responsable PPF féminin.

Jean-François CILLARD - Conseiller Technique Fédéral-Responsable CLE F Brest- Responsable détection F- Equipe de Ligue F

Benjamin GUICHON - Conseiller Technique Fédéral – Responsable site Pole accession Rennes F- Responsable CLE Rennes M et F

Amélie Sigwart- Conseiller Technique Fédéral - Responsable site Pole accession Brest F- - Responsable détection M- Equipe de Ligue M- Référente CLE M et F Lanester

Marie QUEGUINER secrétariat technique

Dans la continuité de l'adaptation aux besoins organisationnels et de la recherche d'efficacité, Amélie SIGWART a pris en charge le site d'accession féminin de Brest, JF CILLARD basculant sur l'encadrement du CLE Brest F en plus de la responsabilité de coordination qu'il avait déjà.

Au-delà des actions décrites ci-dessous, un accompagnement aux clubs a été proposé, notamment sur la partie d'accompagnement à la compétition des équipes seniors nationales et pré nationales. Un certain nombre de clubs ont demandé cet accompagnement. L'arrêt rapide des compétitions ne nous a permis qu'un accompagnement partiel. Cette opération sera reconduite la saison prochaine. Bien entendu le service est partie prenante avec nos collègues de la formation, tant sur les interventions de formation que sur les certifications. Nous avons aussi commencé la constitution de vidéos mise en ligne sur le site.

Malgré le fonctionnement des structures et du dispositif de détection, l'absence de compétition a impacté les moments d'évaluation, d'échanges et de communications habituelles et incontournables avec les entraîneurs et les clubs. Nous veillerons à ce que la saison prochaine soit, de nouveau, source d'échanges riches pour tout le monde.

## **LE PARCOURS DE PERFORMANCE FEDERAL :**

Dans ce contexte sanitaire qui a bouleversé souvent les organisations prévues, cela nous a obligé à nous adapter en permanence au gré des évolutions des directives gouvernementales. Les parcours SHN ayant bénéficié des dérogations, il nous a été possible de conserver une grande partie des activités et actions initialement prévues.

Au delà des fonctionnements des pôles autorisés en intérieur, de celui des CLEs en grande partie en extérieur, des différents stages préparatoires, que nous avons pu maintenir, aux compétitions inter ligues et interpoles qui ont été annulées au dernier moment (4 jours avant pour les interpoles masculins), nous avons l'enjeu d'organiser le parcours de détection singulier et innovant que l'AG 2019 avait validé.

# Service Technique

Pour sa 2eme année et dans un contexte difficile, il nous a démontré sa pertinence. Il nous reste dans cette démarche à encore chercher à l'améliorer, mais au regard des difficultés remontées d'autres territoires sur ces objectifs, nous pouvons afficher notre grande satisfaction.

Je tiens au nom de l'équipe technique LBHB à remercier l'ensemble des clubs, des entraîneurs, des clubs - salariés et bénévoles - qui ont la charge de responsable détection de secteur ainsi que ceux qui sont nos référents de zone. Tous ont par leur investissement et dans un contexte très contraint pu faire vivre le dispositif. A cette occasion, je remercie les Présidents de clubs qui acceptent dans le cadre des conventionnements que leurs salariés agissent pour cette mission d'intérêt général.

## **LES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT :**

### **Les Pôles Espoirs Bretagne**

**Le Pôle Espoirs Féminin de Brest et Rennes (site excellence de Brest et sites accession de Brest et Rennes) :** Responsable : Mikael DANIGO

#### **Site accession et Excellence Brest :**

##### Encadrement :

- Responsable site Excellence : Mikael DANIGO
- Responsable site accession : Amélie SIGWART
- Staff technique : Vincent GUILLAUME (Préparateur Physique), Samuel BRETON (stagiaire prépa Physique), Mateo GOMEZ (stagiaire préparateur mental).
- Staff médical : Anne Lise INIZAN (Médecin), Martin ILY (Kinésithérapeute)
- Bilan scolaire 2019/2020 : 100% de réussite au baccalauréat et passage en classe supérieure.

##### Effectif :

- Site excellence : 14 jeunes filles (4 nées en 2003, 8 nées en 2004, 2 nées en 2005) (obligation de jouer en sénior national N1F et N2F) issues de 5 clubs
- Site accession : 16 jeunes filles (6 nées en 2005, 10 nées en 2006) issues de 6 clubs

Compétition Interpoles prévue du 29 au 1 février 2021 à Bourg de Péage a été reportée au 28 au 30 avril puis a été finalement annulée.

#### **Site accession Rennes :**

##### Encadrement :

- Responsable site accession : Benjamin GUICHON
- Staff technique : Franck PROUFF.
- Staff médical : Dany BERNARD (Médecin), Anne Lise INIZAN (Médecin), Maxime SUZEAU (Kinésithérapeute), Oanig LAIGNEAU (Psychologue).
- Bilan scolaire 2019/2020 : 100% passage en classe supérieure.

# Service Technique

Site accession : 11 jeunes filles (5 nées en 2005, 6 nées en 2006) issues de 6 clubs

## **Le Pôle Espoirs Masculin de Cesson-Sévigné (site excellence et site accession)**

### Encadrement :

- Responsable : Mirko PERISIC
- Staff technique : LE MEUR Pierre, MINNELThibault (Préparateur Physique), Lucas VAXES, Benoit JAMBRY
- Staff médical : Docteur VARES GAULT (Médecin), Sylvain BLOYET (Kinésithérapeute), Oanig LAIGNEAU (Psychologue).

Effectif : 26 jeunes garçons (7 nés en 2003, 7 nés en 2004, 7 nés en 2005, 5 nés en 2006). 3 joueurs sur liste excellence. 6 partenaires d'entraînement issues de 10 clubs

Compétition Interpoles prévue initialement du 2 au 6 mars à Vaulx en Vélin reporté au 7 au 8 avril à Cesson Sévigné a été finalement annulée.

## **Les Centres Labellisés d'Entraînement**

### **CLE Côtes d'Armor**

#### **Lycées Pavie et Notre Dame de Guingamp**

Responsable : Maelle BAUDET

Staff : Yann LE MOINE

27 filles : 8 nées 2003, 8 nées en 2004 ,9 nées en 2005, 2 nées en 2006 issues de 6 clubs

### **CLE Finistère**

#### **Lycée Lesven de Brest**

Responsable Jean François CILLARD

Staff : Ewen VERVEUR

19 filles (4 nées en 2003, 6 nées en 2004, 9 nées en 2005) issues de 11 clubs

### **CLE Ille-et-Vilaine**

#### **Lycée Bréquigny**

Responsable : Benjamin GUICHON

#### Section féminine :

Encadrants : Pierre DUBOIS, Alan GAUVINEAU

20 filles (9 nées en 2003, 7 nées en 2004, 4 nées en 2005) issues de 7 clubs

#### Section masculine :

Encadrants : Emmanuel MARTY, Brendan LE DOARE

21 garçons (6 nés en 2003, 6 nés en 2004, 9 nés en 2005) issues de 7 clubs

# Service Technique

## **CLE Morbihan**

### **Lycée Jean Macé de Lanester**

Responsable : Amélie SIGWART,

#### Section féminine :

Encadrants : Jérôme COURVALET

21 filles (3 nées en 2003, 9 nées en 2004, 9 nées en 2005) issues de 7 clubs

#### Section masculine :

Encadrants : Mathieu HURTAUD, Ronhan CONTE PRAT

29 garçons (8 nés en 2003, 10 nés en 2004, 11 nés en 2005). Issues de 11 clubs

L'ensemble des structures d'entraînement du PST de la LBHB compte 217 joueuses et joueurs, ceci sans englober les différentes sections sportives portées par les clubs bretons en lien avec leurs établissements scolaires de proximité.

## **CENTRES DE FORMATION – AGRÉMENT ET LABEL 2020/2021 :**

Ces structures d'accompagnement d'athlètes sont portées par des clubs évoluant en secteurs professionnels et accompagnent ces sportifs/sportives vers la performance en garantissant un équilibre entre le projet éducatif post-bac et un apprentissage du futur métier de joueur/joueuse de handball.

Les CFCP sont des structures définies par la Ministère des sports et entrant dans le PPF de la FFHB.

Les CFCP reçoivent un agrément du ministère des sports et concernent exclusivement les clubs professionnels de LNH et LFH.

Les CFCP sont des structures du territoire de la Région Bretagne et reçoivent une labellisation des services des sports de la Région Bretagne. Ce dispositif concerne les clubs des 2 premiers niveaux nationaux. (Conservation N+1 si relégation).

CFCP BREST BRETAGNE HANDBALL: 8 joueuses en convention

CFCP CESSON RENNES METROPOLE HANDBALL : 10 joueurs en convention

CEFCP ST GREGOIRE RENNES METROPOLE HANDBALL : 10 joueuses en convention

## **DISPOSITIF DE DÉTECTION LBHB DU JOUEUR ET DE LA JOUEUSE (NÉS EN 2007 ET PROFIL 2006)**

### Responsables :

Secteur Féminin : Jean François CILLARD

Secteur Masculin : Amélie SIGWART

Pour rappel le dispositif s'appuie sur les secteurs avec des chargés de détection de secteur (16), puis sur les référents de zones. Le principe s'articule sur 4 étapes :

- Les opérations de détection de secteur effectuées dans les 16 secteurs F et M soit 32 opérations.
- Les opérations de détection de zone dans les 5 zones F et M soit 10 opérations
- Un regroupement inter zone
- Un stage de sélection



# Service Technique

Les objectifs sont :

- De détecter, et communiquer les informations Pôle/CLE pour la sélection des pôles (3eme).
- De faire une première sélection de l'équipe de ligue qui se préparera et disputera les Interligues la saison n+1.
- De préparer l'entrée la saison n+1 en CLE ou Pole (seconde)

## **Opérations de détection de SECTEUR :**

Les chargés de détection de secteur :

### Féminin :

- Secteur 1 : Cyril BOURGES (Beaussais Rance Frémur),
- Secteur 2 : Yohann BELLUZ ( AGL Fougères),
- Secteur 3 : Stéphane FRANCK (Espérance de Chartres de Bretagne),
- Secteur 4 : Alan GAUVINEAU (CPB RENNES),
- Secteur 5 : Amélie POLLIE (Vannes ac)/Quentin HAZEVIS (ES PLESCOP),
- Secteur 6 : Isiah QUENNESSEN (Hennebont Landivic),
- Secteur 7 : Jonathan PERROT ( AL LOUDEAC),
- Secteur 8 : Eduard GANEA ( BAUD LOCMINE),
- Secteur 9 : Maxime MELLOUET ( ROZ HAND'DU 29),
- Secteur 10 : Pierre JEZEQUEL ( LOCMARIA HB),
- Secteur 11 : Simon GUERN (LESNEVEN LE FOLGOET HB),
- Secteur 12 : Jérôme VENZAL ( ELORN HB),
- Secteur 13 : Bernard DROUERE ( PAIMPOL HB),
- Secteur 14 : Jean François CADIOU (LANNION HB),
- Secteur 15 : Maelle BAUDET ( ALS TREBEURDEN),
- Secteur 16 : Hervé CARTESSE ( US BAIN).

### Masculin :

- Secteur 1 : Yann LARHER (CJF ST MALO),
- Secteur 2 : Erwan PERRIN (RMH HB ),
- Secteur 3 : Blanka SZEBERENYI ( AS CHANTEPIE),
- Secteur 4 : Fode SAKHO (HBC 310),
- Secteur 5 : Jérôme COURVALET ( PAYS D'AURAY HB),
- Secteur 6 : Louis LANNURIEN (CA FORESTOIS HB),
- Secteur 7 : Jonathan PERROT ( AL LOUDEAC),
- Secteur 8 : Grégory LE CUNFF( PAYS DE PONTIVY HB),
- Secteur 9 : Julien JASSEREZ (HB SUD 29),
- Secteur 10 : Géraldine MADEC ( ST RENAN GUILERS HB),
- Secteur 11 : Virginie PIERRE ( ELORN HB),
- Secteur 12 Meena HARRI (LANDI LAMPAUL HB),



# Service Technique

- Secteur 13 : Steven LE HENAFF (GUINGAMP HB),
- Secteur 14 : Maelle BAUDET ( ALS TREBEURDEN),
- Secteur 15 : Quentin RUELLAN ( PAYS DE BROONS),
- Secteur 16 : Erwan FIOT (REDON HB).

731 jeunes filles et 881 garçons nés en 2007 (et 38 nés en 2006) devaient être évalués sur ces premières opérations. Dans un contexte qui nous a obligé à décaler les opérations à décembre/janvier, 73% des jeunes filles ont été évaluées et 90% des garçons. A noter que les contraintes sanitaires obligeaient à un tests PCR de moins de 72h pour les joueurs(es) et les encadrants, nous les remercions de s'être contraints à ces obligations.

## **Opérations de détection de ZONE :**

Les référents de zone

### Féminin :

- Zone 1 (secteur 2,3,4) : Alan GAUVINEAU (CPB RENNES),
- Zone 2 (secteur 6,8,9) : Isiah QUENNESSEN (Hennebont Landivic),
- Zone 3 (secteur 10,11,12) : Pierre JEZEQUEL ( LOCMARIA HB),
- Zone 4 (secteur 5,7,16) : Hervé CARTESSE ( US BAIN),
- Zone 5 (secteur 1,13,14,15) : Maelle BAUDET ( ALS TREBEURDEN).

### Masculin :

- Zone 1 (secteur 2,3,4) : Erwan PERRIN (RMH HB),
- Zone 2 (secteur 6,8,9) : Grégory LE CUNFF (PAYS DE PONTIVY HB),
- Zone 3 (secteur 10,11,12) : Virginie PIERRE ( ELORN HB),
- Zone 4 (secteur 5,7,16) : Jérôme COURVALET ( PAYS D'AURAY HB),
- Zone 5 (secteur 1,13,14,15) : Yann LARHER (CJF ST MALO).

271 jeunes filles et 282 jeunes garçons ont été retenus pour ces opérations. Les 10 opérations de détections de zone se sont déroulées début mars. Je félicite l'ensemble des référents de zone et les chargés de détection qui ont collaboré, pour la qualité des organisations mises en place et leurs dynamismes à obtenir des salles dans une période contrainte.

## **Regroupement INTERZONES :**

Initialement, le regroupement INTERZONE qui devait se dérouler le 17 avril dans les 2 salles de LOUDEAC est reporté au 12 juin (si les conditions le permettent), il regroupera 103 garçons et 81 filles. Cette date était prévue initialement pour le 1<sup>er</sup> regroupement de l'équipe de LIGUE 2007, le 1<sup>er</sup> regroupement de l'équipe de Ligue aura lieu la saison prochaine.

# Service Technique

## **STAGES :**

Les bouleversements de cette saison nous a conduit à nous adapter et modifier les stages prévus notamment dans les dates et lieux.

### **Stage de LIGUE 2006 TOUSAIN 2020**

Stage féminin du 20 au 23 octobre 2020 CAMPUS DINARD

26 jeunes filles convoquées (17 clubs)

Encadrement : Jean François CILLARD, Benjamin GUICHON, Mikael DANIGO

Stage Masculin du 18 au 21 octobre 2020 CAMPUS DINARD

32 jeunes garçons convoqués (18 clubs)

Encadrement : Amélie SIGWART, Pierre LEMEUR, Maelle BAUDET, Lucas VAXES, Mirko PERISIC

### **Stage préparation interpoles NOEL 2020**

Stage POLES F BREST RENNES du 27 au 30 décembre 2020 MUR de BRETAGNE

20 joueuses convoquées POLE Brest et Rennes

Encadrement : Mikael DANIGO, Amélie SIGWART, Yann LE MOINE, Pierre TAILLE

### **Journée profil 2006 masculin 22 février 2021 LOUDEAC**

24 joueurs profils convoqués nés en 2006

Encadrement : Amélie SIGWART, Pierre LEMEUR, Mirko PERISIC

### **Stage de LIGUE 2006 FEVRIER 2021**

Stage féminin du 22 au 25 février 2021 CAMPUS DINARD

26 joueuses convoquées nées en 2005 et 2006 (13 clubs)

Encadrement : Jean François CILLARD, Benjamin GUICHON, Mikael DANIGO

Stage masculin du 23 au 25 février 2021 CAMPUS DINARD

26 joueurs convoqués nés en 2006 (14 clubs)

Encadrement : Amélie SIGWART, Pierre LEMEUR, Maelle BAUDET, Lucas VAX, Mirko PERISIC

## **LES SÉLECTIONNÉS NATIONAUX BRETONS 2020/2021**

### **Féminines**

Stages national et Equipes de France :

Stage National U16 - Aout 2020 : Carla Broquaire (BBH), Cynthia Loaec (BBH), Romane Le Huault Parc (BBH), Laly Hervé (ALS PLOUAGAT HB), Lallie Berthonneau (TAULE CARANTEC HB), Lise Termet (LANESTER HB), Emilie Uby (LANESTER HB).

# Service Technique

Stage National U18 – Février 2021 : Justine Raulo (BBH), Mélina Cantin (BBH), Chloé Le Quellec (BBH), Carla Broquaire (BBH), Cynthia Loaec (BBH), Lallie Berthonneau (TAULE CARANTEC HB)

Equipe de France U17 : Carla Broquaire (BBH), Romane Le Huault Parc (BBH)

Equipe de France U19 : Justine Raulo (BBH), Mélina Cantin (BBH)

## **Masculin**

Stages national et Equipes de France :

U21 : Mathieu SALOU (Cesson RMH)

U19 : Eloi GNANHOUAN (Cesson RMH), Timothé BOSCHET (Morlaix Plougonven HB), Paul LEFEBVRE (Cesson RMH)

U17 : Thomas LE JOSSEC (CPB Rennes), Alexis JOLLE (Morlaix Plougonven HB), Enzo SARAMITO (Cesson RMH), Enzo GESLAND (CJF Saint-Malo), Roméo KERSAUSON (Lesneven-Le Folgöet HB)

Stage National : Yann PICHON (CPB Rennes), Achraf ARIBA (Cesson RMH), Maxime ABGUILLERM (HBC Rhuys), Dani MALABEUF (Cesson RMH), Elyahou SEROUX (Cesson RMH), Nathan COLLEU-GUERIF (Cesson RMH).

Félicitations aux responsables de structures et du parcours de notre PPF.

Merci et félicitations aux dirigeants, bénévoles et entraîneurs des clubs qui ont accueilli ces joueurs et joueuses.

Merci aux clubs qui nous aident dans le parcours de détection

Merci à Marie QUEGUINER, pour son investissement dans l'accompagnement administratif du service technique, particulièrement dans cette année où les convocations ont souvent été suivies d'annulation et de re-convocation idem pour les réservations.

**Pierre TAILLE**

**Responsable Technique**

LIGUE  
BRETAGNE  
FFHANDBALL



# Budget prévisionnel 2021 - Guide Financier 2021-2022

# Budget prévisionnel 2021 - Recettes

|                                     | REEL 2019        | BUDGET 2020      | REEL 2020        | PROPOSITION 2021-1 | PROPOSITION 2021-2 | PROPOSITION 2021-3 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 01 - Subvention                     | 207 195          | 230 000          | 210 364          | 200 000            | 200 000            | 200 000            |
| 01 A FFHB                           | 138 570          | 138 570          | 143 504          | 140 000            | 140 000            | 140 000            |
| 01a - Partenariat                   | 27 126           | 25 000           | 12 000           | 40 000             | 40 000             | 40 000             |
| 02 - Cotis. Adhérents/Redevances    | 21 483           |                  |                  |                    |                    |                    |
| 02 a - Mutations, Droits formation  | 91 143           | 80 000           | 81 528           | 40 000             | 40 000             | 40 000             |
| AFFILIATION ffhb                    | 28 727           | 28 727           | 17 649           | 18 000             | 18 000             | 18 000             |
| 03 - Stagiaires CT et Arbitres      |                  | 25 000           |                  |                    |                    |                    |
| 05 - Amendes                        | 24 003           |                  | 4 888            | -                  | -                  | -                  |
| 06 - Engagements                    | 138 787          | 130 000          | -                | 60 000             | 130 000            | 130 000            |
| 07 - Inscriptions CLE               |                  |                  |                  |                    |                    |                    |
| 08 - Licences                       | 1 927 326        | 1 484 682        | 1 505 105        | 835 294            | 657 057            | 568 992            |
| 08b - Evènementiel                  |                  |                  |                  |                    |                    |                    |
| 08c - Refacturation/versement LB-HB |                  |                  |                  |                    |                    |                    |
| 08d - Diverses Recettes             | 383 612          | 400 000          | 400 858          | 341 000            | 341 000            | 341 000            |
| 08e - Financier                     | 4 408            | 3 500            | 6 333            | 7 000              | 7 000              | 7 000              |
| 08f - Transfert charges(salaires/fo | 3 732            |                  | 4 031            |                    |                    |                    |
| 08g - Stocks et en cours            |                  |                  |                  |                    |                    |                    |
| Amort subv/Subvention d'équilibre   |                  | -                |                  |                    |                    |                    |
| produits exercice antérieurs        | 12 338           | -                |                  |                    |                    |                    |
| prduits exceptionnel                | 17 554           | 60 000           | 9 851            | 50 000             | 50 000             | 50 000             |
| ventes vehicule                     | 24 200           | -                |                  |                    |                    |                    |
| Dons bénévoles                      |                  |                  |                  |                    |                    |                    |
| <b>TOTAL RECETTES</b>               | <b>3 050 204</b> | <b>2 605 479</b> | <b>2 396 111</b> | <b>1 731 294</b>   | <b>1 623 057</b>   | <b>1 534 992</b>   |

# Budget prévisionnel 2021 - Dépenses

|                                      | REEL 2019        | BUDGET 2020      | REEL 2020        | N 2021-1         | N 2021-2         | N 2021-3         |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 09 - Fourn,consommables              | 72 139           | 70 000           | 55 183           | 60 000           | 60 000           | 60 000           |
| 10 - Locations, chges loc.           | 61 090           | 60 000           | 81 601           | 65 000           | 65 000           | 65 000           |
| 11 - Entretien, réparation           | 21 911           | 22 000           | 17 742           | 20 000           | 20 000           | 20 000           |
| 12 - Assurances                      | 17 111           | 17 000           | 15 701           | 17 000           | 17 000           | 17 000           |
| 13 - Personnel Extérieur             | 188 461          | 185 000          | 123 780          | 150 000          | 150 000          | 150 000          |
| 14 - Honoraires                      | 96 338           | 70 000           | 76 291           | 55 000           | 55 000           | 55 000           |
| 15 - Publicité, Aide aux clubs       | 21 216           | -                |                  | 100 000          | 132 000          | 132 000          |
| 15a Aides au Développement           | 12 610           | 37 000           | 24 421           | 35 000           | 35 000           | 35 000           |
| 16 - Déplacements                    | 120 908          | 100 000          | 31 420           | 50 000           | 50 000           | 50 000           |
| 17 - Télécom, Poste                  | 34 709           | 30 000           | 24 571           | 30 000           | 30 000           | 30 000           |
| 18 - Frais banque                    | 986              | 1 000            | 2 457            | 3 000            | 3 000            | 3 000            |
| 19 - Autres Serv.Exterieurs - Héb.,  | 95 651           | 100 000          | 93 075           | 100 000          | 100 000          | 100 000          |
| 20 - Impôts et taxes                 | 60 316           | 60 000           | 76 021           | 65 000           | 65 000           | 65 000           |
| 21a - Salaires                       | 769 836          | 780 000          | 814 720          | 692 320          | 692 320          | 692 320          |
| 21b - Charges Sociales               | 309 025          | 320 000          | 246 796          | 263 082          | 263 082          | 263 082          |
| 22 - Licences charges                | 666 283          | 566 346          | 543 414          | 140 757          | 140 757          | 140 757          |
| engagement affiliation               | 36 765           | 36 765           | 17 584           | 18 000           | 18 000           | 18 000           |
| 22a - Stock et Equipement vendu      | 91 415           | 83 713           | 98 576           | 120 000          | 120 000          | 120 000          |
| 23 - Autres charges gestion courante |                  |                  | 3 275            |                  |                  |                  |
| 24 - Provision                       | 39 863           |                  | 40 339           |                  |                  |                  |
| 25 - Amortissement                   | 72 140           | 72 000           | 71 386           | 65 000           | 65 000           | 65 000           |
| 25a - Charges Exceptionnelles        | 19 073           |                  | 4 227            |                  |                  |                  |
| pertes sur creances                  | 61 213           | -                |                  |                  |                  |                  |
| 26 - Divers Dépenses                 | 5 074            | -                | 3 474            | 10 000           | 10 000           | 10 000           |
| 27 - Intérêts sur emprunts + Agios   | 7 834            | 7 000            | 14 618           | 2 500            | 2 500            | 2 500            |
| <b>TOTAL DEPENSES</b>                | <b>2 881 968</b> | <b>2 617 824</b> | <b>2 480 672</b> | <b>2 061 659</b> | <b>2 093 659</b> | <b>2 093 659</b> |
| <b>RESULTAT (+ Gain / - Perte)</b>   | <b>168 236</b>   | <b>- 12 345</b>  | <b>- 84 561</b>  | <b>- 330 365</b> | <b>- 470 602</b> | <b>- 558 667</b> |

# Projet Guide Financier 2021/2022

| AFFILIATION - REAFFILIATION - REDEVANCE    | Clubs Nationaux |          | Clubs Régionaux |          | Clubs départements |          |
|--|-----------------|----------|-----------------|----------|--------------------|----------|
|  | 21-22           | 20-21    | 21-22           | 20-21    | 21-22              | 20-21    |
| Réaffiliation FFHB                         | 65,00 €         | 65,00 €  | 65,00 €         | 65,00 €  | 65,00 €            | 65,00 €  |
| Abonnt Hand Mag (1 par club affilié)       | 65,00 €         | 65,00 €  | 65,00 €         | 65,00 €  | 65,00 €            | 65,00 €  |
| Abonnt Approche du HB (1 par club affilié) | 46,00 €         | 46,00 €  | 46,00 €         | 46,00 €  | 46,00 €            | 46,00 €  |
| Redevance LBHB                             | 0,00 €          | 0,00 €   |                 | 0,00 €   |                    | 0,00 €   |
| Redevance Administrative                   |                 |          |                 |          |                    |          |
| Redevance Technique et Arbitrage           |                 |          |                 |          |                    |          |
| Redevance Communication et Développement   |                 |          |                 |          |                    |          |
| <b>TOTAUX</b>                              | <b>176,00 €</b> | 176,00 € | <b>176,00 €</b> | 176,00 € | <b>176,00 €</b>    | 176,00 € |

| ENGAGEMENTS - CHAMPIONNATS - COUPES |           |          |  |                 |         |
|-------------------------------------|-----------|----------|--|-----------------|---------|
| ADULTE                              | 21-22*    | 20-21    | JEUNES   | 21-22           | 20-21   |
| Pré National et National 3 Féminine | 500,00 €* | 500,00 € | Engagement brassage/barrage (-13) (-11)            | 8,00 €          | 8,00 €  |
| Excellence Régional                 | 450,00 €* | 450,00 € | Engagement brassage/barrage (-15/-18)              | 15,00 €         | 15,00 € |
| Honneur Régional                    | 350,00 €* | 350,00 € | Engagement Chpt Territorial (-13)                  | 30,00 €         | 30,00 € |
| 1ère Division                       | 95,00 €*  | 95,00 €  | Engag Chpt Terr N1 ET 2 brassage compris (-15/-18) | 80,00 €         | 80,00 € |
| 2ème Division                       | 80,00 €*  | 80,00 €  | Engagement Chpt Territorial Niv 3 ET 4 (-15/-18)   | 30,00 €         | 30,00 € |
| 3ème Division                       | 80,00 €*  | 80,00 €  | Engagement Championnat National                    | voir tarif FFHB |         |

| MUTATIONS                  |          |          |             |         |                 |         |
|----------------------------|----------|----------|-------------|---------|-----------------|---------|
| Niveau de jeu              | + 16 ans |          | 13 - 16 ans |         | 12 ans et moins |         |
|                            | 21-22    | 20-21    | 21-22       | 20-21   | 21-22           | 20-21   |
| National / Pré National    | 159,00 € | 159,00 € | 99,00 €     | 99,00 € | gratuit         | gratuit |
| Régional                   | 139,00 € | 139,00 € | 94,00 €     | 94,00 € | gratuit         | gratuit |
| Départemental              | 114,00 € | 114,00 € | 89,00 €     | 89,00 € | gratuit         | gratuit |
| dont Part fédérale incluse | 90,00 €  | 90,00 €  | 54,00 €     | 54,00 € | gratuit         | gratuit |

| INDEMNITES ARBITRAGES - (L'indemnité est fonction du niveau des championnats, quelque soit le groupe de l'arbitre) |                                    |         |
|--|------------------------------------|---------|
| CHAMPIONNAT / COUPE  | Tarifs                             |         |
|  | 21-22                              | 20-21   |
| Nationale 3 Féminine   | 40,00 €                            | 40,00 € |
| Pré National (M et F)  | 40,00 €                            | 40,00 € |
| Excellence Régional (M et F)   | 40,00 €                            | 40,00 € |
| Honneur Régional (M et F)  | 40,00 €                            | 40,00 € |
| 1ère Division  | 28,00 €                            | 28,00 € |
| 2ème Division  | 28,00 €                            | 28,00 € |
| 3ème Division  | 28,00 €                            | 28,00 € |
| Moins 18 ans (M et F) Chpt PRENAT  | 35,00 €                            | 35,00 € |
| Moins 18 ans (M et F) Chpt EXC REG   | 30,00 €                            | 30,00 € |
| Moins 18 ans (M et F) Chpt 1e DIVISION   | 26,00 €                            | 26,00 € |
| Moins 18 ans (M et F) Chpt 2e DIVISION   | 22,00 €                            | 22,00 € |
| Moins 15 ans (M et F) Chpt PRENAT  | 25,00 €                            | 25,00 € |
| Moins 15 ans (M et F) Chpt EXC REG   | 23,00 €                            | 23,00 € |
| Moins 15 ans (M et F) Chpt 1e DIVISION   | 22,00 €                            | 22,00 € |
| Moins 15 ans (M et F) Chpt 2e DIVISION   | 19,00 €                            | 19,00 € |
| Juge Arbitre Observateur   | 40,00 €                            | 40,00 € |
| match amical avec équipes nationales   | tarif FFHB en vigueur              |         |
| match amical avec équipes régionales   | 25 € à l'appréciation des arbitres |         |

\*Les engagements pour les équipes seniors seront gratuits (uniquement pour la saison 2021/2022) en cas de vote pour la proposition 1 des tarifs de licences.



# Projet Guide Financier 2021/2022

| Pénalités attachées aux sanctions disciplinaires |                    |
|--|--------------------|
| Avertissement                                    | voir tarif FFHB    |
| Sursis   | voir tarif FFHB    |
| Ferme  | voir tarif FFHB    |
| Refus d'arbitrage                                | voir Règlement CTA |

| Amendes organisations des compétitions + 16 ans                           |                               |                                       |
|---|-------------------------------|---------------------------------------|
| Objet   | N3F/.PNT FetM<br>/ERM ERF HRM | 1er 2e 3e<br>division<br>territoriale |
| Conclusion de match non saisie sur Gesthand 30 jours avant date rencontre | 50 €                          | 50 €                                  |
| Officiel non qualifié   | 20 €                          | 20 €                                  |
| Manquement à l'obligation vérification feuille de match (club)            | 20 €                          | 20 €                                  |
| Manquement à l'obligation vérification feuille de match (arbitre)         | 20 €                          | 20 €                                  |
| Forfait isolé   | 150 €                         | 40 €                                  |
| Forfait général   | 450 €                         | 120 €                                 |
| Match perdu par pénalité  | 50 €                          | 50 €                                  |
| Réserves réclamations   | Tarif FFHB                    | Tarif FFHB                            |
| Droit match différé   | 20 €                          | 20 €                                  |
| Non transmission sur GestHand   | 20 €                          | 20 €                                  |
| Non transmission sur GestHand au de-là du 3ème jour                       | 50 €                          | 50 €                                  |

| Amendes organisations des compétitions JEUNES                     | Moins 18 et Moins 15 |            | Moins de 13<br>Moins de 11 |
|---|----------------------|------------|----------------------------|
|   | Prenat / Excel       | Div 1 et 2 |                            |
| Conclusion de match non parvenue dans les délais                  | 20,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |
| Officiel non qualifié   | 20,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |
| Manquement à l'obligation vérification feuille de match (club)    | 20,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |
| Manquement à l'obligation vérification feuille de match (arbitre) | 20,00 €              | 0,00 €     | 0,00 €                     |
| Forfait isolé   | 40,00 €              | 20,00 €    | 20,00 €                    |
| Forfait général   | 120,00 €             | 60,00 €    | 60,00 €                    |
| Match perdu par pénalité  | 20,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |
| Réserves réclamations   | tarif FFHB           |            |                            |
| Droit match différé   | 10,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |
| Non transmission sur GestHand                                     | 20,00 €              | 10,00 €    | 10,00 €                    |

| Autres tarifs  |             |         |
|--|-------------|---------|
| Objet  | Adultes     | Jeunes  |
| Absence Assemblée Générale LBHB (par voix)                                     | 50,00 €     |         |
| Absence Assemblée Générale LBHB (par voix) : Club n'ayant que des jeunes       |             | 25,00 € |
| Absence Assemblée Générale LBHB (par voix) : Club n'ayant qu'une équipe adulte | 25,00 €     |         |
| Absence Assemblée Générale LBHB (par voix) : Club loisir uniquement            | exempt      |         |
| Transmission hors délai d'un dossier administratif                             | 100,00 €    |         |
| Indemnité kilométrique   | 0,32 € / km |         |
| Indemnité kilométrique (ville à ville)   | 5,00 €      |         |
| Journée stagiaire  | 45,00 €     |         |

## TARIFS LICENCES (avec PART FFHB) PROPOSITION 1

### CRÉATION DE LICENCE

|           | FFHB | LBHB    | TOTAL       |
|-----------|------|---------|-------------|
| +16       | 33 € | 60 €    | <b>93 €</b> |
| 12/16     | 21 € | 50 €    | <b>71 €</b> |
| -12       | 16 € | 40 €    | <b>56 €</b> |
| Dirigeant | 18 € | GRATUIT | <b>18 €</b> |
| Baby      | 16 € | 15 €    | <b>31 €</b> |
| Handfit   | 26 € | 15 €    | <b>41 €</b> |
| Loisirs   | 26 € | 15 €    | <b>41 €</b> |
| Hand'ens  | 13 € | 15 €    | <b>28 €</b> |

### RENOUVELLEMENT DE LICENCE

|           | FFHB   | LBHB    | TOTAL          |              |
|-----------|--------|---------|----------------|--------------|
| +16       | 9,25 € | 48 €    | <b>57,25 €</b> | <b>- 38%</b> |
| 12/16     | 7,25 € | 40 €    | <b>47,25 €</b> | <b>- 33%</b> |
| -12       | 6,40 € | 40 €    | <b>46,40 €</b> | <b>- 17%</b> |
| Dirigeant | 7,20 € | GRATUIT | <b>7,20 €</b>  | <b>- 60%</b> |
| Baby      | 6,40 € | 15 €    | <b>21,40 €</b> | <b>- 31%</b> |
| Handfit   | 9 €    | 15 €    | <b>24 €</b>    | <b>- 41%</b> |
| Loisirs   | 9 €    | 15 €    | <b>24 €</b>    | <b>- 41%</b> |
| Hand'ens  | 7,10 € | 15 €    | <b>22,10 €</b> | <b>- 11%</b> |

RAPPEL : Report d'augmentation de 5 euros - Pour les renouvellements = part FFHB gratuite + 20% sur la part Ligue en 12/16 et +16 -  
Coût pour la Ligue = 262 000 €

## TARIFS LICENCES (avec PART FFHB) PROPOSITION 2

### CRÉATION DE LICENCE

|           | FFHB | LBHB    | TOTAL       |
|-----------|------|---------|-------------|
| +16       | 33 € | 65 €    | <b>98 €</b> |
| 12/16     | 21 € | 55 €    | <b>76 €</b> |
| -12       | 16 € | 45 €    | <b>61 €</b> |
| Dirigeant | 18 € | GRATUIT | <b>18 €</b> |
| Baby      | 16 € | 20 €    | <b>36 €</b> |
| Handfit   | 26 € | 20 €    | <b>46 €</b> |
| Loisirs   | 26 € | 20 €    | <b>46 €</b> |
| Hand'ens  | 13 € | 20 €    | <b>33 €</b> |

### RENOUVELLEMENT DE LICENCE

|           | FFHB   | LBHB    | TOTAL          |              |
|-----------|--------|---------|----------------|--------------|
| +16       | 9,25 € | 32,50 € | <b>41,75 €</b> | <b>- 57%</b> |
| 12/16     | 7,25 € | 27,50 € | <b>34,75 €</b> | <b>- 54%</b> |
| -12       | 6,40 € | 22,50 € | <b>28,90 €</b> | <b>- 53%</b> |
| Dirigeant | 7,20 € | GRATUIT | <b>7,20 €</b>  | <b>- 60%</b> |
| Baby      | 6,40 € | 10 €    | <b>16,40 €</b> | <b>- 54%</b> |
| Handfit   | 9 €    | 10 €    | <b>19 €</b>    | <b>- 59%</b> |
| Loisirs   | 9 €    | 10 €    | <b>19 €</b>    | <b>- 59%</b> |
| Hand'ens  | 7,10 € | 10 €    | <b>17,10 €</b> | <b>- 48%</b> |

RAPPEL : augmentation de 5 euros - Pour les renouvellements = part FFHB gratuite + 50% sur la part Ligue  
Coût pour la Ligue = 485 000 € (recours à un PGE)

## TARIFS LICENCES (avec PART FFHB) PROPOSITION 3

### CRÉATION DE LICENCE

|           | FFHB | LBHB    | TOTAL       |
|-----------|------|---------|-------------|
| +16       | 33 € | 65 €    | <b>98 €</b> |
| 12/16     | 21 € | 55 €    | <b>76 €</b> |
| -12       | 16 € | 45 €    | <b>61 €</b> |
| Dirigeant | 18 € | GRATUIT | <b>18 €</b> |
| Baby      | 16 € | 20 €    | <b>36 €</b> |
| Handfit   | 26 € | 20 €    | <b>46 €</b> |
| Loisirs   | 26 € | 20 €    | <b>46 €</b> |
| Hand'ens  | 13 € | 20 €    | <b>33 €</b> |

### RENOUVELLEMENT DE LICENCE

|           | FFHB   | LBHB    | TOTAL          |              |
|-----------|--------|---------|----------------|--------------|
| +16       | 9,25 € | 20 €    | <b>29,25 €</b> | <b>- 70%</b> |
| 12/16     | 7,25 € | 20 €    | <b>27,25 €</b> | <b>- 64%</b> |
| -12       | 6,40 € | 20 €    | <b>26,40 €</b> | <b>- 57%</b> |
| Dirigeant | 7,20 € | GRATUIT | <b>7,20 €</b>  | <b>- 60%</b> |
| Baby      | 6,40 € | 15 €    | <b>21,40 €</b> | <b>- 41%</b> |
| Handfit   | 9 €    | 15 €    | <b>24 €</b>    | <b>- 48%</b> |
| Loisirs   | 9 €    | 15 €    | <b>24 €</b>    | <b>- 48%</b> |
| Hand'ens  | 7,10 € | 15 €    | <b>22,10 €</b> | <b>- 33%</b> |

RAPPEL : augmentation de 5 euros - Pour les renouvellements = part FFHB gratuite + tarif unique non compet 15 € et tarif unique  
compet 20 €. Coût pour la Ligue = 573 000 € (recours à un PGE)

Tarifs des licences uniquement valable pour la saison 2021/2022. Les tarifs votés à l'Assemblée Générale de juin 2019 seront de nouveau appliqués pour la saison 2022/2023.