

**LIGUE
BRETAGNE
FFHANDBALL**



**CRÉER
ENSEMBLE
LE HANDBALL
DE DEMAIN**

Liste portée par Sylvie LE VIGOUROUX
Présidente sortante de la LBHB

Elections 2020 - 2024

éditorial

L'olympiade 2017-2020 que nous venons de vivre ensemble a été riche en événements et faits marquants pour le handball breton.

Je pense bien sûr à la réussite de l'Euro 2018 féminin à Brest, à la mobilisation des clubs et des bénévoles pour en faire un temps fort du sport breton.

Je pense aussi à la fusion de la Ligue et des Comités que vous avez validée très majoritairement et qui est une très nette avancée structurelle au service des clubs.

Je pense à tous les résultats sportifs de vos équipes jeunes ou adultes, aux épopées bretonnes en Coupe de France, aux sélections de nos jeunes bretons en équipes nationales, au titre de champion de France de l'équipe de Bretagne féminine en 2019, ou aux jeunes binômes bretons officiant sur les niveaux nationaux...

Je pense à toutes les actions que vous avez menées lors du confinement pour maintenir le lien avec vos licenciés ou à votre investissement sans faille en ce début de saison pour faire repartir l'activité après des mois d'arrêt (« Un sport, un club : Choisis le Hand ! »).

Je pense enfin à tous ces rendez-vous par secteur de proximité au cours desquels nous avons pu échanger, expliquer, débattre des nouvelles organisations, des tarifs, des projets, dans la transparence, l'écoute et le respect.

Pour tout cela, je vous remercie sincèrement !

Tout au long de ce mandat, les administrateurs de la Ligue de Bretagne et des Comités, également dirigeants de leurs clubs, ont travaillé quotidiennement pour le développement du handball breton.

Merci à eux également !

Cette olympiade nous a permis de poser des fondations solides avec une association unique et des secteurs de proximités au service des clubs. Nous devons désormais nous appuyer sur cette

organisation pour mettre en place des projets, pour vous accompagner et pour continuer à développer ensemble le handball breton.

La crise sanitaire nous met à nouveau à l'épreuve en ce début de saison. Nous sommes dans l'incertitude quant à la suite des événements et nous devons nous adapter en permanence. C'est un contexte difficile pour vous, dirigeants de clubs ; pour nous également ; mais nous avons les ressources et les compétences pour tenir bon ensemble et pour continuer à faire rayonner le handball en Bretagne.

C'est donc dans un contexte très particulier, inédit même, que nous vous adressons le projet «**CRÉER ENSEMBLE LE HANDBALL DE DEMAIN**».

« Créer »... parce que la crise sanitaire et les évolutions sociétales montrent que notre modèle fédéral d'organisation sportive est devenu fragile. Il faut certainement le repenser, le faire évoluer, le moderniser pour le rendre plus en adéquation avec les attentes du plus grand nombre !

« Ensemble »... parce que nous croyons en l'intelligence collective et que nous avons besoin de vous pour imaginer ce que doit être le handball de demain ! Nous y réfléchissons avec vous, nous continuerons à vous faire des propositions pour que vous choisissiez ce que doit être le handball en Bretagne.

Ce projet, porté par vingt-et-un bénévoles de clubs conformément à nos statuts, s'articule autour de 7 thématiques transversales : **Simplifier - S'engager - Accompagner - Adapter - Cibler - Innover - Valoriser.**

Nous vous remercions pour la confiance que vous nous avez accordée en 2017 et chaque année depuis, lors des Assemblées Générales. Nous vous demandons à nouveau de nous suivre... pour «**CRÉER ENSEMBLE LE HANDBALL DE DEMAIN !**»

Merci

Sylvie LE VIGOUROUX

notre équipe



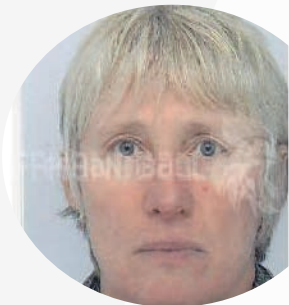
Sylvie LE VIGOUROUX
Pays d'Auray Handball



Philippe GRIJOL
Handball Sud 29



Laurent ALPERIN
Baie d'Armor Plérin St-Brieuc



Annie MOREUL
Quéven Guidel HB



Serge LE BIHAN
Morlaix-Plougonven HB



Jacques MORIZUR
ASC Guiclan



Edouard GUILLERM
Plouvorn HB



Jérôme GOURDAIS
Baie d'Armor Plérin St-Brieuc



Thierry LE BARS
Cesson Rennes Métropole

notre équipe



Bernard DROUERE
CSAL Paimpol



Yves LE TALLEC
Plestin HB



Aurélie TABARIC
AL Loudéac HB



Gérard CANTIN
HBC du Haut Pays Bigouden



Sophie ABGUILLERM
Elorn HB



Marie-Laure PICHON
Ploudaniel HB



Jean-Pierre GAIGNE
AS Chantepie



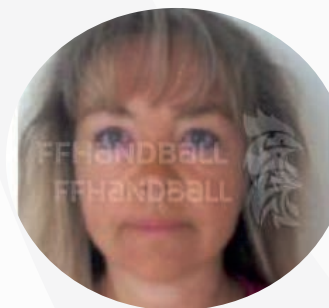
Valérie COCHET
Handball Détente



Magali RICHARD
Ligue de Bretagne de HB



Guillaume BELLAT
HBC R Kistreberh



Valérie POLLIE
Vannes AC HB



Anne-Hélène MEILLEUR
Riantec HB

CRÉER ENSEMBLE LE HANDBALL DE DEMAIN

7 PRIORITÉS



1 - SIMPLIFIER

La simplification de la vie des clubs était l'un des enjeux majeurs de l'olympiade 2017-2020. La fusion de la Ligue de Bretagne et des quatre Comités Départementaux était en grande partie portée pour créer ce choc de simplification. Vous n'avez désormais plus qu'un interlocuteur administratif et financier, les commissions sont territoriales et les tarifs harmonisés. Le site internet a été refait intégralement pour vous proposer un outil moderne où vous trouvez les informations et documents nécessaires. Nous avons aussi mis en place une newsletter hebdomadaire pour arrêter de vous inonder d'informations au quotidien. Nous pensons objectivement que cet ensemble de démarches est une avancée significative en terme de lisibilité ou de gain de temps pour les clubs et leurs dirigeants.

La gestion d'un club reste néanmoins complexe... et, à juste titre, on entend régulièrement parler de l'essoufflement des bénévoles. Les connaissances nécessaires sont de plus en plus vastes ; l'exigence des licenciés ou de leur famille paraît parfois démesurée ; et les dirigeants peuvent y perdre leur motivation, leur envie, là où la mission devrait être un plaisir !

Pour 2020-2024, nous poursuivons donc le travail engagé en recherchant activement toutes les simplifications possibles dans nos règlements et procédures. Nous travaillerons également, en concertation avec la Fédération Française de Handball, à la recherche d'outils vous facilitant l'administration du club. Nous réfléchissons aussi avec vous à la mise en place de prélèvements automatiques pour faciliter la tâche des trésoriers. Enfin, en complément ou en amont de notre offre de formation, nous aurons recours au digital pour mieux vous informer. Création de vidéos, de tutoriels, proposition de classes virtuelles ou création d'une plateforme de contenus techniques ou arbitrales ; nous vous accompagnerons bien évidemment pour moderniser notre façon de faire et vous simplifier la tâche.

Nous savons bien sûr combien il peut être fastidieux d'étudier des projets, des règlements ou des vœux en lisant de longs documents à quelques jours des échéances. Nous utiliserons donc systématiquement les réunions de secteurs de proximité ou les rendez-vous en visio conférence pour vous présenter, vous expliquer clairement les projets. A chaque fois que ce sera possible, nous vous proposerons plusieurs scénarii pour vous permettre d'effectuer vos choix comme nous l'avons fait au cours du dernier mandat !



2 - S'ENGAGER

- **Une démarche éco responsable :**

Parce que nous devons prendre en compte notre environnement et les préoccupations des citoyens, la Ligue de Bretagne s'engagera, avec les clubs, dans une vraie démarche de développement durable. Il conviendra de changer des habitudes, mais ce doit être un fil conducteur de l'olympiade à venir. Recycler le matériel sportif, trier, organiser des événements « zéro déchet », limiter nos déplacements, organiser du prêt de matériel, prendre davantage en compte ces aspects dans le choix des prestataires ou des fournisseurs, valoriser les bonnes pratiques des clubs... nous réaliserons, dès le début de l'olympiade, un plan d'actions pour diminuer significativement notre empreinte environnementale.

- **Un projet autour du sport santé :**

« Aujourd'hui, un enfant met une minute de plus qu'en 1970 pour courir un 800 mètres »... Les chiffres sont unanimes, nous pratiquons moins d'activités physiques et sportives que par le passé. Notre jeunesse se sédentarise peu à peu, nos enfants ne bougent pas assez, nos jeunes actifs trouvent moins de temps pour le sport... et le sport santé devient un enjeu majeur pour la population. Pour y remédier, nous développerons trois types d'actions distinctes : un travail vers le monde de l'entreprise à travers le handfit et le hand à 4 pour faire pratiquer sur l'heure méridienne / des campagnes de communication ciblées en direction du public jeune / des événements ponctuels alliant pédagogie autour des bienfaits du sport et tests de nos offres de pratique.

- **Des actions concrètes pour la citoyenneté et le fair-play :**

Le handball a toujours été reconnu comme un sport aux valeurs (positives !) affirmées. Il suffit de regarder les informations sportives en France pour voir que ces notions restent fragiles et que rien n'est jamais acquis. Nous composerons donc un groupe de travail autour du fair-play pour identifier, valoriser et récompenser les actions des clubs sur le sujet, particulièrement chez les jeunes. Nous réaliserons également des campagnes de sensibilisation et de communication pour que le handball reste ce sport solidaire, tolérant, convivial et respectueux !

- **Une stratégie claire et affichée pour la formation et l'emploi « utiles » dans le handball**

La Ligue de Bretagne de Handball a toujours mené une politique volontariste en matière d'emploi avec la création très tôt d'un Groupement d'Employeurs et la mise en place de formations professionnelles. La professionnalisation s'est ainsi considérablement développée au cours des dix dernières années avec des résultats indéniables sur le nombre de licenciés, le développement de nouveaux services ou l'augmentation du niveau de jeu. Nous voulons aujourd'hui, dans un contexte caractérisé par les incertitudes (quid des financements publics ? quid du modèle économique du sport en général ? des clubs en particulier ?) faire de l'emploi « utile et pérenne » un axe fort du projet 2020-2024. Notre mission sera de mettre en adéquation les besoins des clubs en termes de professionnalisation et les entrées en formation. Au cours de l'olympiade, nous voulons également être en capacité de proposer des services « ressources humaines » et conseils pour les clubs employeurs.



3 - ACCOMPAGNER

C'est un des rôles principaux de la Ligue de Bretagne. Elle ne peut pas « faire à la place » mais elle peut (doit) accompagner pour faire. Les services qui peuvent être rendus aux clubs sont parfois méconnus. Nous mettrons donc tout en œuvre pour que 100% des clubs connaissent les services de la Ligue de Bretagne et les utilisent.

Accompagnement au projet associatif

Accompagnement technique, administratif, financier

Accompagnement pour la création d'un emploi, pour mobiliser le dispositif des services civiques

Accompagnement pour réaliser son plan de communication, sa stratégie marketing

...

Nous proposerons ces différents services aux clubs et identifierons les personnes ressources (internes et externes) sur chacun de ces dossiers.

Notre projet consiste à développer un accompagnement personnalisé en fonction de vos besoins mais aussi des envies du club ou de ses dirigeants. Si nous sommes convaincus de l'importance de la mise en réseau des clubs par les secteurs de proximité pour partager de bonnes pratiques, pour échanger sur les problématiques, sur les projets... ; nous pensons qu'il faut aussi développer un réseau de clubs par projets/besoins. Nous proposerons à cet effet de réunir les clubs en fonction de besoins identifiés ou de problématiques communes pour se nourrir de l'expérience des uns et des autres.

Nous poursuivrons et intensifierons le travail sur l'arbitrage engagé au cours de l'olympiade précédente avec notamment l'accompagnement des arbitres via la vidéo et la plateforme de contenus. Nous poursuivrons aussi le travail technique pour accompagner les clubs qui souhaitent s'inscrire dans des projets de performance.



4 - ADAPTER

Depuis plusieurs années, nous constatons de réelles évolutions quant aux attentes des pratiquants et de leurs familles. Nous sommes entrés dans une « consommation du sport » comme on achète un service, un produit. Bien sûr il ne faut pas généraliser, mais c'est tout de même une tendance forte : le sport fédéral comme nous l'avons toujours connu séduit moins. Récemment, le mouvement sportif français affirmait même que pour la première fois, le France comptait plus de pratiquants sportifs « hors clubs » qu'au sein de nos associations sportives affiliées à une fédération.

Nous pouvons simplement en prendre acte... Mais nous pouvons aussi continuer à travailler en militants, en passionnés comme nous l'avons toujours fait et en essayant de proposer de nouvelles pratiques, de nouvelles formules pour « capter » ce public de plus en plus nombreux qui fuit la pratique en club.

Nous voulons mener avec vous cette réflexion en organisant des ateliers pour réfléchir ensemble à l'évolution de notre offre de pratique traditionnelle. Doit-on investir sur le hand à 4, le loisir, le beach handball ? Doit-on modifier nos calendriers de championnats de hand à 7 pour permettre d'autres activités plus tôt dans la saison ? Doit-on mettre en place des inscriptions au mois ? Au trimestre ? Doit-on proposer de l'activité lors des vacances scolaires ?

C'est à ces questions que je vous propose de réfléchir ensemble en organisant les assises du handball breton très tôt dans l'olympiade et dès que la situation sanitaire nous le permettra.



5 - CIBLER

Depuis toujours, les projets à la ligue de Bretagne de handball ne manquent pas. Nous nous impliquons généralement dans TOUS les projets sur TOUS les sujets. **Pour l'olympiade à venir, nous proposons de cibler davantage nos actions pour gagner en efficacité et être en capacité d'en mesurer précisément les effets.**

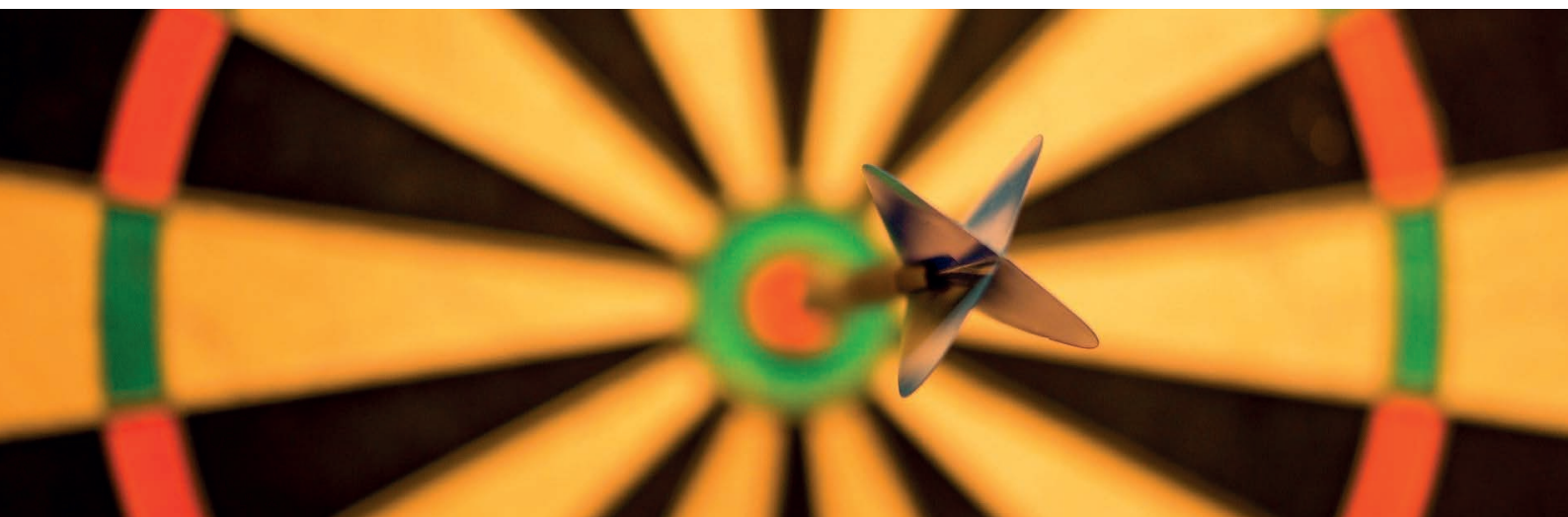
- **Adapter et muscler notre communication à destination d'un public de jeunes.**

C'est notre cible principale et nous pouvons concentrer davantage nos efforts et projets pour fidéliser nos jeunes handballeurs et en séduire de nouveaux ! Appel à projets, témoignages, campagnes de communication, valorisation des pratiques jeunes : nous ferons le choix d'être plus offensifs sur ce public qui est vital pour nos associations !

- **Identifier les zones à fort potentiel de développement**

Si nous faisons un choix en terme de public cible avec les jeunes ; nous pouvons aussi cibler les investissements de la Ligue sur des zones géographiques à fort potentiel de développement. Nous avons en Bretagne des clubs qui ne peuvent plus accueillir de nouveaux licenciés... mais nous avons aussi des clubs dont les effectifs sont insuffisants pour constituer sereinement leurs équipes. Il existe aussi des communes dans lesquelles l'activité handball est peu (ou pas) présente. Plus nous aurons de clubs ou d'antennes de clubs, plus nous pourrons proposer une pratique de proximité, particulièrement chez les jeunes ! Il est donc nécessaire de mener une étude pour identifier de manière fiable (presque scientifique !) les zones à potentiel de développement (population, infrastructure, environnement) pour y investir des moyens humains et financiers et y développer la pratique !

Pour mener à bien ce travail de ciblage et pour être en capacité d'investir, il conviendra de mettre en place une gestion des finances par budgets déclinant ces choix et arbitrages stratégiques.



6 - INNOVER

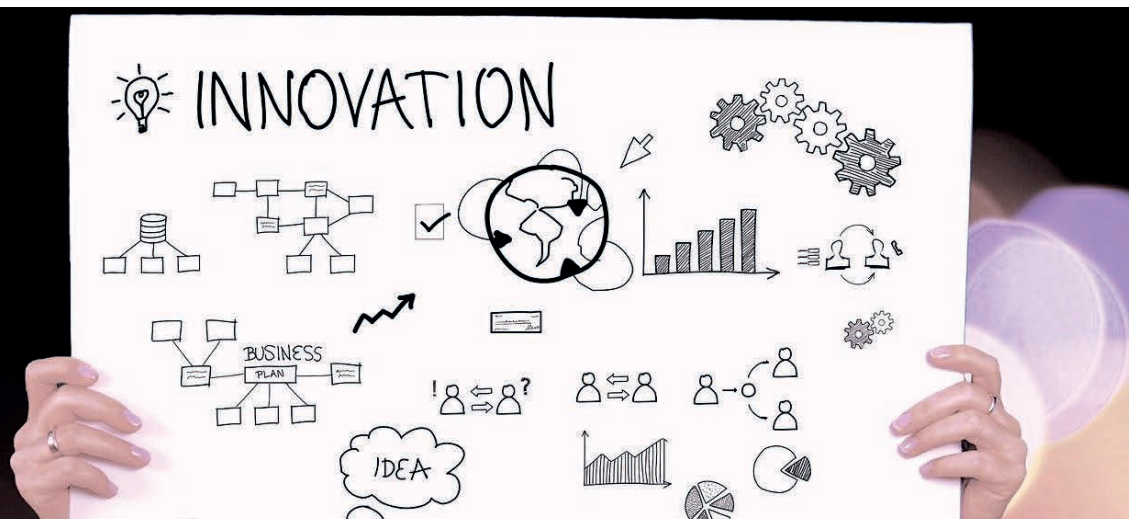
La fusion de la Ligue et des Comités ; mais bien avant ça l'institut de formation ou le groupement d'employeurs ; ou alors plus récemment le nouveau dispositif de détection... : **le handball breton (Clubs et Ligue) sait innover.**

Il sait s'impliquer dans des projets novateurs qui fédèrent et qui développent l'activité. Nous ne voulons jamais perdre cette avance, cette capacité d'innovation qui nous permet de mettre en place des projets attractifs et impliquants.

Pour cela, nous œuvrerons pour améliorer la capacité d'autofinancement de la Ligue de Bretagne en tentant de faire évoluer notre modèle économique. Si le nombre de licenciés reste notre principale source de financements ; nous devons nous investir dans la recherche de nouvelles ressources financières : sponsoring, mécénat, évènementiels, biens et services marchands. Nous impliquerons des ressources humaines professionnelles et bénévoles sur ces sujets pour définir une stratégie marketing efficace. Cette stratégie devra intégrer la volonté de notre équipe de faire bénéficier les clubs bretons de toutes nouvelles ressources financières. Les partenariats Ligue devront pouvoir profiter aux clubs ; de même que les recettes liées à de nouveaux services ou à la vente de produits.

En s'appuyant sur un modèle de gouvernance moderne et une gestion financière par projets nous souhaitons également affirmer une gouvernance d'entreprise-associative forte où les rôles de chacun et les circuits de décisions sont claires et compris par tous les acteurs.

Nous organiserons enfin un système de veille « technologique » pour observer, copier ou s'inspirer des bonnes idées et pratiques dans d'autres sports, dans d'autres ligues, dans d'autres pays.



7 - VALORISER

Les projets et actions s'enchaînent au fil des saisons et nous prenons peu de temps pour leur analyse et leur mise en valeur. Nous ne mettons pas assez en valeur les personnes ressources : bénévoles et professionnels impliqués dans les clubs ou à la Ligue. Nous ne valorisons pas assez vos résultats, vos actions. Nous souhaitons donc créer une grande soirée annuelle du handball breton qui sorte totalement du cadre institutionnel et qui mette réellement en valeur les projets et les personnes qui les portent.

A l'instar de la Fédération Française de Handball, nous voulons également rénover la CMCD (Contribution Mutualisée des Clubs au Développement) en inversant sa logique initiale. Nous voulons mettre en place un système qui valorise et récompense les clubs les plus investis dans le développement plutôt qu'un système qui pénalise les clubs qui ne peuvent ou ne veulent s'y impliquer.

Enfin, nous nous porterons candidats pour organiser, sur le territoire, de grands événements préparatoires aux Jeux Olympiques de 2024 ! La Bretagne compte désormais des équipements susceptibles d'accueillir des équipes nationales ; le handball breton a montré sa capacité à mobiliser et à fédérer autour de grands événements : tout est réuni pour organiser de grands événements et valoriser notre discipline !

Vous l'aurez compris, ce projet s'inscrit dans la continuité de nos actions depuis 2017. Nous souhaitons poursuivre notre engagement avec le même état d'esprit, la même ligne de conduite :

- **Etre au service de tous les clubs et de tous les licenciés ;**
- **Faire primer l'intérêt général avant l'intérêt individuel ;**
- **Faire vivre et transmettre les valeurs associées au handball ;**
- **Bien vivre ensemble, prendre du plaisir à s'impliquer.**

**Nous nous sommes investis pour améliorer l'organisation du handball breton. Il convient désormais de se tourner vers l'avenir, de porter des projets pour
« CRÉER ENSEMBLE LE HANDBALL DE DEMAIN » !**