

## L'ANALYSE FINANCIERE D'UNE ASSOCIATION

**Savoir lire et comprendre les principaux documents comptables**  
**Analyser les grandes masses du bilan**  
**Etablir un plan de trésorerie**

### Contenu

- Analyse du bilan et du compte de résultat : comprendre la situation financière de son association.
- Mise en place d'une comptabilité analytique : outil stratégique d'aide à la prise de décision.
- Mise en place d'un plan de financement et d'un plan de trésorerie.
- Mise en place de tableaux de bord : présentation visuelle et synthétique des principales données comptables et financières

### Public

Associations sportives (clubs, comités et ligues) : Salariés et dirigeants bénévoles en charge des fonctions administratives de gestion de l'association.

**Pré-requis : Avoir des connaissances en comptabilité.**

### Durée

14 heures, réparties sur 2 jours

### Calendrier

<b>COTES-D'ARMOR</b> Mardi 7 octobre 2014 (journée) Mardi 14 octobre 2014 (journée) Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.05 cribcotesdarmor@gmail.com <a href="http://cotesdarmor.franceolympique.com">http://cotesdarmor.franceolympique.com</a>	<b>FINISTERE</b> Lundi 6 octobre 2014 (journée) Lundi 13 octobre 2014 (journée) Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.52 crib29@maisondessports29.fr <a href="http://www.finistereolympique.com">www.finistereolympique.com</a>
<b>ILLE-ET-VILAINE</b> Lundi 3 novembre 2014 (journée) Mardi 4 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67 cdos35@wanadoo.fr <a href="http://www.le-sport35.com/cdos/">www.le-sport35.com/cdos/</a>	<b>MORBIHAN</b> Vendredi 14 novembre 2014 (journée) Samedi 15 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15 c.d.o.s.56@wanadoo.fr <a href="http://morbihan.franceolympique.com">http://morbihan.franceolympique.com</a>



## FORMATIONS 2014

Ploufragan - Quimper - Rennes - Vannes

*Quand les associations sportives jouent collectif*

La commission formation territoriale du CROS de Bretagne, regroupant les CDOS des Côtes-d'Armor, du Finistère, d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan, en partenariat avec AGEFOS-PME, propose des formations en direction des dirigeant(e)s bénévoles et des salarié(e)s des associations sportives bretonnes agréées Jeunesse et Sports.

### Les thématiques 2014 sont :

- L'analyse financière d'une association
- Concevoir le dossier de communication de son association (module 1)
- Mettre en œuvre la stratégie de communication de son association (module 2)
- Spécificités des contrats de travail dans le cadre de la Convention Collective Nationale du Sport (CCNS)
- Décompte du temps de travail, avec ou sans modulation, dans le cadre de la Convention Collective Nationale du Sport (CCNS)

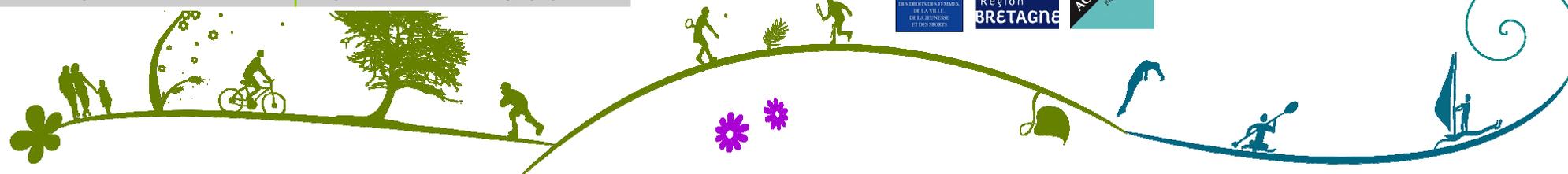
**Vous êtes intéressés par nos formations, informations et inscriptions sur :**

→ Le site du CROS de Bretagne : [www.bretagne.franceolympique.com](http://www.bretagne.franceolympique.com)

→ Les sites des CDOS (voir les calendriers)

**Attention, le nombre de place est limité à 12 participants par formation**

**Jacqueline PALIN**  
Présidente du CROS Bretagne



## Module 1 : CONCEVOIR LE DOSSIER DE COMMUNICATION

*Réaliser un dossier mettant en valeur les actions menées et démontrant la plus-value territoriale apportée par l'association.*

### Contenu

- Analyser la situation de l'association, son positionnement dans l'environnement.
- Diagnostiquer les plus et les moins, valoriser les plus et démontrer les impacts directs et indirects des actions menées par l'association
- Différencier la communication interne et externe.
- Identifier les différents interlocuteurs et rechercher les cibles potentielles.
- Concevoir le dossier de communication au regard des enjeux et du contexte.

### Public

Associations sportives (clubs, comités et ligues) : Salariés et dirigeants bénévoles.

### Durée

14 heures, réparties sur 2 jours

### Calendrier

<b>COTES-D'ARMOR</b> Mardi 4 novembre 2014 (journée) Mardi 25 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.05 cribcotesdarmor@gmail.com <a href="http://cotesdarmor.franceolympique.com">http://cotesdarmor.franceolympique.com</a>	<b>FINISTERE</b> Lundi 3 novembre 2014 (journée) Lundi 24 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.52 crib29@maisondessports29.fr <a href="http://www.finistereolympique.com">www.finistereolympique.com</a>
<b>ILLE-ET-VILAINE</b> Lundi 17 novembre 2014 (journée) Mardi 18 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67 cdos35@wanadoo.fr <a href="http://www.le-sport35.com/cdos/">www.le-sport35.com/cdos/</a>	<b>MORBIHAN</b> Vendredi 10 octobre 2014 (journée) Samedi 11 octobre 2014 (journée) Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15 c.d.o.s.56@wanadoo.fr <a href="http://morbihan.franceolympique.com">http://morbihan.franceolympique.com</a>

## Module 2 : METTRE EN ŒUVRE LA STRATEGIE DE COMMUNICATION

*Définir et formaliser une stratégie de communication adaptée au contexte, aux enjeux, et aux interlocuteurs actuels et potentiels.*

### Contenu

- Réaliser un diagnostic complet de la communication de son association.
- Déterminer un plan de communication efficace en fonction du contexte et des enjeux.
- Adapter les contenus des supports en fonction des cibles.
- Organiser un plan d'action cohérent.
- Savoir évaluer ses actions de communication.

### Public

Associations sportives (clubs, comités et ligues) : Salariés et dirigeants bénévoles.

**Pré-requis : Avoir suivi le module 1 ou avoir déjà des supports de communication de son association.**

### Durée

14 heures, réparties sur 2 jours

### Calendrier

<b>COTES-D'ARMOR</b> Mardi 2 décembre 2014 (journée) Mardi 16 décembre 2014 (journée) Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.05 cribcotesdarmor@gmail.com <a href="http://cotesdarmor.franceolympique.com">http://cotesdarmor.franceolympique.com</a>	<b>FINISTERE</b> lundi 1er décembre 2014 (journée) Lundi 15 décembre 2014 (journée) Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.52 crib29@maisondessports29.fr <a href="http://www.finistereolympique.com">www.finistereolympique.com</a>
<b>ILLE-ET-VILAINE</b> Lundi 8 décembre 2014 (journée) Mardi 9 décembre 2014 (journée) Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67 cdos35@wanadoo.fr <a href="http://www.le-sport35.com/cdos/">www.le-sport35.com/cdos/</a>	<b>MORBIHAN</b> Vendredi 7 novembre 2014 (journée) Samedi 8 novembre 2014 (journée) Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15 c.d.o.s.56@wanadoo.fr <a href="http://morbihan.franceolympique.com">http://morbihan.franceolympique.com</a>



## SPECIFICITES DES CONTRATS DE TRAVAIL DANS LE CADRE DE LA CCNS

*Utiliser des outils d'analyse permettant de rédiger le contrat de travail adapté à la situation.*

### Contenu

- Identifier les différents types de contrats spécifiques à la CCNS
- Rédiger un contrat de travail adapté
- Savoir faire évoluer un contrat

### Public

Associations sportives (clubs, comités et ligues) : Salariés et dirigeants bénévoles employeurs.

### Durée

1 jour (7 heures)

### Calendrier

#### COTES-D'ARMOR

Mercredi 24 septembre 2014 (journée)  
Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.05  
cribcotesdarmor@gmail.com  
<http://cotesdarmor.franceolympique.com>

#### FINISTERE

Lundi 29 septembre 2014 (journée)  
Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.52  
crib29@maisondessports29.fr  
[www.finistereolympique.com](http://www.finistereolympique.com)

## DECOMPTE DU TEMPS DE TRAVAIL AVEC OU SANS MODULATION DANS LE CADRE DE LA CCNS

*Pouvoir évaluer le temps de travail effectif de ses salariés  
Fournir les outils pour décompter le temps de travail réel.*

### Contenu

- Notion de temps de travail : temps de travail effectif, temps de trajet, temps de préparation ou de compétition, etc.
- Les différents modes d'organisation du travail : contrats intermittents, modulation du temps de travail, etc.
- Les outils à mettre en place pour décompter le temps de travail.

### Public

Associations sportives (clubs, comités et ligues) : Salariés et dirigeants bénévoles employeurs.

### Durée

1 jour (7 heures)

### Calendrier

#### COTES-D'ARMOR

Vendredi 3 octobre 2014 (journée)  
Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.05  
cribcotesdarmor@gmail.com  
<http://cotesdarmor.franceolympique.com>

#### FINISTERE

vendredi 10 octobre 2014 (journée)  
Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.52  
crib29@maisondessports29.fr  
[www.finistereolympique.com](http://www.finistereolympique.com)

